

**EMS**

**ENGINEERING MANAGEMENT SERVICES S.R.L.**



**E.M.S. S.r.l.**

**ENGINEERING MANAGEMENT SERVICES**

---

**БИОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК ФИРМЫ**

Июль, 2015

## □ ОБЩАЯ КОНЦЕПЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Мы предлагаем наш опыт и профессионализм к услугам частных и государственных компаний, а также общественных органов и организаций, для реализации комплексных проектов, а именно:

- Техничко-экономическое обоснование (ТЭО)
- Бизнес - Планирование
- Базовый Инжиниринга по установке
- Управление и контроль осуществления Проекта
- Финансирование Проекта
- Консультационные услуги Руководству предприятия по стратегическому развитию Проекта

## □ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПО КАЧЕСТВУ

Предоставлять нашим Клиентам широкий спектр инжиниринговых и консультационных услуг, с обязательствами:

- Понимать требования и соответствовать ожиданиям
- Проводить всесторонний анализ и предоставлять радикальные решения
- Выполнять работы компетентно, эффективно и в установленные сроки
- Устанавливать долгосрочные и краткосрочные отношения с Клиентами на основе доверия, надежности, стабильности и пунктуальности

## □ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Франко Леонелли - Совладелец и Президент  
Паоло Борелла - Совладелец  
Валтер Фумагалли - Совладелец

## □ MISSION STATEMENT

Our Experience and Professionalism to provide Services to Public and Private Companies and to Public Bodies and Organizations for the realization of Complex Projects:

- Technical and Economical Feasibility Study
- Business Planning
- Basic Engineering for Installation
- Project Management
- Project Financing
- Strategic advisory services to the Top Management

## □ QUALITY MISSION

To provide our Customers with a huge range of engineering and consultancy services, committing ourselves to:

- Understanding and responding to the needs and the expectations
- Providing comprehensive solutions and analysis
- Developing our job with responsibility, with efficiency and on time
- Establishing short-term and long-term relationship with Customers based on trust, reliability, consistency and accuracy

## □ BOARD OF DIRECTORS

Franco Leonelli - Partner and President  
Paolo Borella - Partner  
Walter Fumagalli - Partner

## **Франко Леонелли – Совладелец и Президент**

## **Franco Leonelli – Partner and President**

### **Образование**

Высшее университетское образование по организации производства на промышленных предприятиях.

### **Education**

University graduated in Industrial Engineering.

### **Опыт работы**

Более чем 50-летний опыт работы на мировом уровне в качестве Руководителя фирмы по предоставлению международных консультационных услуг по оценке, планированию и внедрению крупномасштабных промышленных предприятий, в частности ядерных установок, металлургических и трубопрокатных заводов, а также инфраструктур и предприятий общественного пользования. Предоставление консультационных услуг банкам и международным организациям.

### **Experience**

More than 50 years of worldwide experience developed in top management positions and international consulting for the assessment, planning and implementation of large scale Industrial Plants, in particular Nuclear Plants, Iron and Steel Works and Steel Pipe Production Plants, Infrastructures and Public Works. Advisor for Banks and International Organizations.

### **Ключевые квалификационные сведения**

- Разработка стратегического планирования развития компаний, подготовка бизнес-планов и комплексной экспертизы предприятий
- Изучение рынка
- Техничко-экономическое обоснование инвестиций (промышленные предприятия и предприятия общественного пользования)
- Выбор технического решения для трубопрокатных заводов (подготовка плана-расположения оборудования предприятия, установление габаритов и выбор оборудования, моделирующие анализы)
- Управление проектом и строительством
- Заключение международных договоров
- Разработка финансирования по проекту
- Календарное планирование и контроль за осуществлением проекта
- Оценка компаний и промышленных средств, в частности для управления и анализа

### **Key Qualifications**

- Strategic Planning for Company development, business planning and due diligence
- Market Analysis
- Technical/Economical Feasibility Studies (Industrial Plants and Public Works)
- Pipe Plants Technology (Plants' lay-out, machinery sizing and selection, simulation studies)
- Project and Construction Management
- International contracting
- Project Financing
- Project Scheduling and Project Control
- Companies and industrial assets valuation, in particular for M&A

## Паоло Борелла - Совладелец

## Paolo Borella - Partner

### Образование

Высшее техническое образование по авиационному машиностроению.

### Education

University graduated in Aeronautical Engineering.

### Опыт работы

25-летний опыт работы на мировом уровне в области проектирования и внедрения промышленных предприятий, в особенности трубопрокатных заводов, а также инфраструктур и предприятий общественного пользования.

### Experience

25 years of worldwide experience for the projects of Industrial Plants, Steel Pipe Production Plants in particular, Infrastructures and Public Works. Light structures designer.

### Ключевые квалификационные сведения

- Подготовка бизнес-планов и комплексной экспертизы предприятий
- Технико-экономическое обоснование инвестиций (промышленные предприятия и предприятия общественного пользования)
- Выбор технического решения для трубопрокатных заводов (подготовка плана-расположения оборудования предприятия, установление габаритов и выбор оборудования, моделирующий анализ)
- Управление проектом и контроль затрат
- Заключение международных договоров
- Разработка финансирования по проекту
- Разработка систем бухгалтерского учета на промышленном предприятии
- Изучение рынка
- Оценка компаний и промышленных средств, в частности, для слияния и поглощения

### Key Qualifications

- Business planning and due diligence
- Technical/Economical Feasibility Studies (Industrial Plants and Public Works)
- Pipe Plants Technology (Plants' lay-out, machinery sizing and selection, simulation studies)
- Project Management and Cost Control
- International contracting
- Project Financing
- Development of industrial accounting systems
- Market Studies
- Companies and industrial assets valuation, in particular for M&A

## Валтер Фумагалли - Совладелец

## Walter Fumagalli - Partner

### Образование

Высшее техническое образование по электронному машиностроению.

### Education

University graduated in Electronic Engineering.

### Опыт работы

28-летний опыт работы на мировом уровне по реализации металлургических и трубопрокатных заводов, инфраструктур и предприятий общественного пользования.

### Experience

28 years of worldwide experience in Projects for the implementation of Iron and Steel Works and Steel Pipe Plants, Infrastructures and Public Works.

### Ключевые квалификационные сведения

- Техничко-экономическое обоснование
- Выбор технологического решения (подготовка плана-расположения оборудования предприятия, установление габаритов и выбор оборудования, моделирующий анализ)
- Подготовка спецификаций для контракта по проектированию-закупке-строительству
- Базовый инжиниринг по внедрению предприятий (в особенности трубопрокатных предприятий)
- Календарное планирование и контроль реализации проекта
- Управление проектом и строительством
- Проектирование электрооборудования и автоматики
- Пусконаладка, испытания и запуск в эксплуатацию предприятия

### Key Qualifications

- Technical Feasibility Studies
- Technology (Plants' lay-out, machinery and auxiliary plants sizing, specifications & selection)
- Specifications for EPC Contracts
- Basic Engineering for Plants Implementation (in particular Steel Pipe Works)
- Projects Scheduling & Implementation
- Project & Construction Management
- Electric/Automation Facilities Design
- Plant Commissioning, Testing and Start-up

## ***ПРЕДСТАВЛЕНИЕ***

- *Общие сведения об EMS*
- *Технико-экономическое обоснование и базовый инжиниринг*
- *Реализация предприятий и инфраструктур*
- *(для) Эксплуатация предприятий*
- *(для) Финансирование предприятий и инфраструктур*
- *Оценка предприятий и их промышленных средств*
- *Системы обеспечения качества*

## ***PRESENTATION***

- *EMS General*
- *Feasibility Study and Basic Engineering*
- *Plants and Infrastructures Construction*
- *(for) Plant Operation*
- *(for) Plants and Infrastructures Financing*
- *Assessment of the Value of Companies and of them Industrial Assets*
- *Quality Systems*

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- **EMS (Engineering and Management Services)** располагает большим многолетним опытом, благодаря своим высококвалифицированным специалистам.

Этот опыт, накопленный за годы работы на крупных промышленных предприятиях и усовершенствованный в результате предоставления консультационных услуг международным компаниям, позволяет фирме **EMS** оказывать содействие промышленным предприятиям, государственным административным органам, проектировщикам и эксплуатирующим компаниям в широком спектре отраслей, а именно:

- прокатные станы, в особенности для прокатки труб;
- сталелитейные заводы;
- механические цеха;
- системы по производству и распределению энергии;
- инфраструктуры аэропортов;
- склады, складское оборудование и соответствующие системы транспортирующей механизации материалов;
- выставки, выставочные центры;
- больницы;
- стоянки автомобилей.

На основе достигнутого опыта и в соответствии с самыми современными методами управления предприятием, фирма **EMS** в состоянии разрабатывать разные организационные модели, индивидуализированные в соответствии с требованиями и условиями предприятия, и следить за их внедрением на предприятиях / организациях.

- **Engineering & Management Services (EMS)** has available a large and consolidated experience, through its group of professional collaborators.

These experiences, built up over the years by working for major industrial groups and perfected by consultancy work for Multinational Companies, have been put together by **EMS** with the aim of making a number of services to the Industry, to the Public Administration to the designers and to the plant operating companies for a wide range of sectors such as:

- Rolling Mills, Pipe Mills in particular,
- Steel works,
- Mechanical Shops,
- Power generating and distributing systems,
- Airports infrastructures,
- Warehouses and storage facilities and related material handling systems,
- Fairs, Exhibition Centres,
- Hospitals,
- Parking.

On the basis of the accumulated experience and adopting the more up-to-dated management techniques, **EMS** can work out organization models tailored to specific needs and requirements and follow their implementation in the Companies / Organizations.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- На этапе **ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ** или на этапе разработки **БАЗОВОГО ИНЖИНИРИНГА**, фирма **EMS** в состоянии оказывать содействие по:
- изучению рынка и направлений его развития;
  - выбору самого удачного производственного процесса и определение соответствующего плана-размещения основного и вспомогательного оборудования;
  - определению экономически-эффективных складов и систем транспортирующей механизации для исходных материалов, полуготовых и готовых продуктов;
  - определению бюджета капиталовложений, подготовке программы производства и по определению движения денежной наличности;
  - сравнению разных технических вариантов на основе экономической рентабельности и бюджета капиталовложения;
  - разработке первоначального проекта по выполнению мер безопасности и по применению мер для защиты окружающей среды;
  - изучению стабильности производительности оборудования (с учётом рисков во время запуска и рисков снижения производительности);
  - определению и организации требуемой квалификации Группы проекта;
  - проверке экономической рентабельности и бюджета капиталовложений по выбранному решению.
- During the **FEASIBILITY STUDY** or during the **BASIC ENGINEERING PHASE**, **EMS** can assist:
- for the carrying out of market analysis and trend;
  - in the selection of the most suitable production process, and defining the related lay-out and auxiliary facilities;
  - in the definition of cost-efficient storage and handling methods for raw materials, in-process and finished products;
  - in the definition of the investment Budget in the implementation time scheduled and determining the required Cash Flow;
  - for the comparative assessment of technical alternatives on the basis of profitability and investment budget;
  - in preparing preliminary safety and environmental safeguard studies;
  - in the study of plant production reliability (start-up risks and production loss risks) ;
  - in defining and organizing the skills needed for the Project Team;
  - in checking the profitability and cash flow of the selected solution.
-



# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- |  |   |
|--|---|
| <p>□ На этапе <b>СТРОИТЕЛЬСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ И ИНФРАСТРУКТУР</b>, фирма <b>EMS</b> может:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• определять и организовывать Группу Управления Проектом;</li><li>• разрабатывать планы-размещения оборудования, схемы технологических потоков и методы складирования полуготовых и готовых изделий при помощи программы моделирующей работу всего предприятия или некоторых его важных участков;</li><li>• проектировать склады, участки складирования и их автоматизацию;</li><li>• оказывать содействие Клиенту на этапе закупки оборудования (подготовка предварительного списка поставщиков, техническая оценка предложений поставщиков, подготовка технических спецификаций и заказов, отслеживание производства и испытания технологического оборудования на предприятиях - изготовителях);</li><li>• определять размеры производственной площадки;</li><li>• определять календарные планы проектирования и строительства, а также подробный бюджет по реализации проекта, кривую зависимости изменения издержек от объёма производства и следовательно, вносить корректировки посредством контроля затрат (Project Control);</li></ul> | <p>□ During the phase of <b>PLANT AND INFRASTRUCTURES CONSTRUCTION</b>, <b>EMS</b> can:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• organize and define the Project Management Group;</li><li>• define the lay-outs, the operative flow sheets and the storages for in process and finished products by means of the simulation study of the entire plant or of its more critical parts;</li><li>• design warehouses, storage areas and relevant automation;</li><li>• assist the customer in the procurement phases (supplier listing, technical evaluation of supplier's offers, orders and order specifications drawing up, expediting and shop testing);</li><li>• define the site sizing;</li><li>• define the engineering construction scheduling, the detailed realization budget, and the cash flow diagram curve, and update them through cost control activity (Project Control);</li></ul> |
|--|---|

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- разрабатывать эксплуатационные руководства при помощи имитационных моделей;
- оказывать содействие Клиенту на этапе пуско-наладки оборудования;
- подготавливать технологические инструкции для уменьшения рисков снижения производительности.
- draw up operative manuals, with the help of simulation models;
- assist of the client during commissioning;
- draw up operating procedures to reduce the risk of production losses.

□ Фирма **EMS** может брать на себя ответственность за управление проектом (управление проектированием и строительством) на всех этапах его осуществления (технико-экономический анализ, закупка оборудования и установка).

□ **EMS** can undertake the Project Manager role (P&CM: Project & Construction Management) in the phases of Project Design and Construction (Feasibility Analysis Design, Procurement and Construction).

□ Фирма **EMS** может брать на себя детальное проектирование строительства, конструкционных работ, прокладки трубопроводов, электрических систем и систем автоматизации, благодаря ее тесным связям с техническими конторами и с маленькими / средними инженерно-конструкторскими фирмами.

□ **EMS** can undertake detail engineering of civil work, structural works, piping, electrical and automation systems through its consolidated relationships with engineering offices and independent, small - to - medium size engineering companies.

□ Что касается существующих заводов и инфраструктур, фирма **EMS** в состоянии решать проблемы по их модернизации и реорганизации. Разрабатывать план реорганизации в сотрудничестве с Руководством предприятия Клиента для повышения конкурентоспособности предприятия.

□ As concerns existing plants and infrastructures, **EMS** can tackle and solve revamping and conversion problems in conjunction with the company management and on the basis of a reorganization plan to make the company competitive.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

При необходимости, фирма **EMS** в состоянии предоставлять оптимальные решения по возможной модернизации предприятий и по применению более подходящих мер безопасности, снижающих риск несчастных случаев на предприятии.

In case of necessity, **EMS** can recommend cost-efficient solutions for the eventual implementation of plants and for the application of the more suitable measures to reduce the risk of accidents in plants.

□ На **ЭТАПЕ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ**, фирма **EMS** может:

- разработать и организовать рабочую структуру предприятия;
- проанализировать параметры производства оборудования и затем адаптировать их к требованиям рынка;
- сопоставлять требования производственного процесса с внешними поставками для минимизации запасов сырья и оптимизации процесса складирования материалов (руководствуясь системой планирования материальных запасов «точно в срок»);
- оценить организацию текущего и планово-профилактического техобслуживания, включая участки общего и местного техобслуживания;
- оценить безопасность и риски, связанные с эксплуатацией завода и со сбросом твердых, жидких, газовых отходов;
- налаживать управление производством и информационной системой;
- составить отчеты по технике безопасности и противоаварийные планы;

□ During the **PLANT OPERATION PHASE**, **EMS** can:

- set up and organize the operating structure;
- analyze and tailor production schedules to the market request;
- evaluate production and procurement organization to minimize raw and in - process material stocks ("just in time" approach);
- evaluate the daily and scheduled maintenance organization including area and general maintenance workshop;
- evaluate safety and the hazards accruing from plant operation and from handling solid, liquid or gaseous effluents;
- set up the production management and information system;
- draw up safety reports and emergency plans;

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- определить возможность модернизации с целью обеспечения безопасной эксплуатации и высокой экономической рентабельности производства.
- highlight any plant improvement for safe and cost-efficient operation.

□ На этапе **ФИНАНСИРОВАНИЯ УСТАНОВОК** и **ИНФРАСТРУКТУРНЫХ РАБОТ**, фирма **EMS** в состоянии оказывать содействие своим Клиентам в исследовании источников финансирования и в подготовке соответствующей документации:

- Подготовка и/или подтверждение бюджета по строительству и по запуску завода в эксплуатацию.
- Экономическая и финансовая оценка на основе Бизнес-Плана (учет прибылей и убытков, движение денежной наличности) во время строительства, запуска и также на весь период возмещения займа финансирования.
- Определение финансовых показателей, таких как внутренняя норма доходности, чистый приведенный доход, прибыль на капиталовложение, доходность собственного капитала для оценки обоснованности проекта.
- Календарный план капиталовложений и его управление.

□ For **FINANCING OF PLANT AND INFRASTRUCTURES**, **EMS** can assist its clients in looking for financing sources and in preparing the suitable documentation:

- Preparation and / or certification of the construction and production start-up budget.
- Economic / financial assessment through the evaluation of the reference Business Plan (profit and loss account and cash flow) during the construction, start-up and during the period of financing loan repayment.
- Evaluation of the financial indices such as IRR, NPV, ROI, ROE for the project validity estimation.
- Scheduling of the investments and their management.

## EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Содействие в разработке Проекта Финансирования (**Project Financing**) на этапах определения, внедрения и управления проектом, в качестве консультанта для спонсоров, заказчиков, подрядчиков, кредиторов или банков:
  - подготовка предварительной технической документации и исходных контрактных условий;
  - составление Бизнес-Плана и проверка экономических и финансовых средств;
  - проверка сроков и расходов выполнения / управления проектом;
  - анализ и управление рисками;
  - разработка критериев оценки и модели для выбора Подрядчика.
- Assistance in **Project Financing** during definition, implementation and operation phases, as advisor for the Sponsor, Authorities, Borrowing Vehicles, Lenders or Banks:
  - definition of the preliminary technical and contractual documentation for reference;
  - definition of the Business Plan and assessment of economic / financial validity;
  - time and cost control during construction and quotation;
  - risk analysis and management;
  - development of the evaluation criteria and of the Contractor selection model.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- |  |  |
|--|--|
| <p>□ По <b>ОЦЕНКЕ ПРЕДПРИЯТИЙ И ИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ СРЕДСТВ</b>, фирма <b>EMS</b> может предоставлять следующие услуги:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• анализировать технические и производственные характеристики оборудования и производственных линий;</li><li>• определять стоимость нового или уже бывшего в употреблении оборудования и оценивать остаточный срок работы установок, устройств и вспомогательных аппаратов;</li><li>• анализировать балансы предприятий и давать оценку исходных Бизнес-Планов (Business Plans);</li><li>• оценивать экономическую стоимость компаний на основе самых передовых методов определения (дисконтированный денежный поток, соотношение доли акционеров в капитале предприятия с платежеспособностью, чистая стоимость активов и т.д.);</li><li>• определять стоимость акций / доли при вносе капиталов, слияния и т.д. в соответствии с требованиями законодательства страны.</li></ul> | <p>□ For the <b>ASSESSMENT OF THE VALUE OF COMPANIES AND OF THEIR INDUSTRIAL ASSETS, EMS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• analyses the technical aspects and productive capacity of machinery and production lines;</li><li>• evaluates the new value, the present value and remaining technical life of industrial plants, machinery and auxiliary services;</li><li>• analyses the balances and estimate the reference business plans;</li><li>• evaluates the economic value of companies, on the basis of the more modern evaluating techniques (DCF, Equity with Financial Goodwill, Net Assets, etc.);</li><li>• assesses the shares value in case of Conferments, Merging etc, in compliance with law requirements.</li></ul> |
|--|--|

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Фирма **EMS** может оказывать содействие промышленным предприятиям и предприятиям сферы услуг по разработке **СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА** и в получении Сертификатов Качества, при помощи компаний, специализирующихся в этой области, а именно:
  - Ознакомительное обследование;
  - Подготовка руководств и процедур по качеству;
  - Аудиторская проверка;
  - Квалификационная Оценка поставщиков;
  - Обучение по применению Системы Обеспечения Качества;
  - Применение и обновление Системы Обеспечения Качества;
  - Процедур для получения международных сертификатов и знаков качества.
- Благодаря своему опыту, своим возможностям и структуре, фирма **EMS** принимала участие, в качестве **ГЛАВНОГО ПОДРЯДЧИКА** или, вместе с другими предприятиями, в качестве **ОТВЕТСТВЕННОГО ПО ТЕХНОЛОГИИ И ПОСТАВКЕ** в разных международных торгах по поставке оборудования для трубопрокатной промышленности.
- **EMS** can assist the Manufacturing and Services Companies for the development of **QUALITY ASSURANCE SYSTEM** and for the obtainment of Quality Certificates, with the assistance, for specialistic activities, of Companies specialized in that sector:
  - Cognitive analysis;
  - Preparation of Quality Manuals and Procedures;
  - Auditing;
  - Suppliers qualification;
  - Training for application of Quality System;
  - Quality System preservation and updating;
  - Procedures to obtain Quality International Monograms and Certificates.
- The acquired experience, its own capacities and the structure as a Company, has allowed **EMS** to take part singularly as **MAIN CONTRACTOR** or in Enterprises' Associations as **RESPONSIBLE FOR TECHNOLOGY, AND SUPPLIER** to various International Contests for supplying of plants producing of siderurgical products.

## EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

***ОСНОВНЫЕ  
РЕФЕРЕНЦИИ***

***MAIN REFERENCES***



**СПИСОК ГЛАВНЫХ РЕКОМЕНДАЦИЙ EMS**

КЛИЕНТ	СТРАНА	МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ПЕРИОД	БИЗНЕС - НАПРАВЛЕНИЕ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
U.S. STEEL	США	США	1981-1983	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■		○	■	○	■		○	○	■							■			
FIRST BOSTON BANK	США	США	1982-1983	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ																				■		
CHASE MANHATTAN BANK	США	США	1981-1982	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ																				■		
NATIONAL TUBE COMPANY	США	США	1981-1984	ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■	○	○	■	■	■	■	○											■	(a)
TOSA	ЮАР	ЮАР	1983	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■																				■	(b)
FLUOR DANIEL	США	США	1981-1983	ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	○		■				■	○		○					○						■	(a)
HUNT ENERGY	США	США	1985	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■										■			■							
WORLD BANK - I.D.B. Section	США	Аргентина	1986	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ			○									■	○							■		
NORTH STAR STEEL	США	США	1985-1986	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■	■	○				■		○	○		○							■		
MONTELLO S.p.A.	Италия	Италия	1986	ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ							■											■				
INNSE - IRI Group	Италия	США, Канада, Мексика, Россия	1981-1990	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ				○	○				○		○								○			
Snam - ENI Group	Италия	Италия	1987-1988	СТРОИТЕЛЬСТВО ТРУБОПРОВОДА								■			■											
ENDECO	Италия	Средний Восток	1988-1989	ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. БАЛЛОНОВ, ЧУГУННЫХ ФИТТИНГОВ И СВАРНЫХ ТРУБ БОЛЬШОГО ДИАМЕТРА	○		■																			
			2008	ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. СВАРНЫХ ТРУБ	○		■																			
ASM	Италия	Италия	1988	ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ																						
AEM	Италия	Италия	1987-1989	ГАЗОСНАБЖЕНИЕ								■		○			○			■						
SEIDAC	Ирак	Ирак	1987-1989	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ			■	○				■					■							■		
A.F.L. FALCK	Италия	Италия	1990	ЗАВОД ПО НАНЕСЕНИЮ НА ТРУБЫ ЗАЩИТНОГО ПОКРЫТИЯ	■																					
PARIBAS	Франция	Индонезия	1990	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ																						
CALCE GHISALBERTI	Италия	Италия	1991 - 1992	ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. ИЗВЕСТИ	■		■	○				■			■	○							■			
Snamprogetti - ENI Group	Италия	Италия	1996-2004	СПЕЦИАЛЬНЫЕ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЕ ЗАВОДЫ																						
Европейское сообщество	Бельгия	Восточная Европа	1993-2000	ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ И СВАРНЫХ ТРУБ		○												■	■							
		Польша, Румыния		ПРОИЗВОДСТВО СКРАПА ЧЕРНЫХ МЕТАЛЛОВ																						
		Польша		ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ И СВАРНЫХ ТРУБ		○																				
		Россия		УЧЕТ ИЗДЕРЖЕК И ПЛАНИРОВАНИЕ ВЫПУСКА И СБЫТА ПРОДУКЦИИ В МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ																						
		Румыния		МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ																						
Italimpianti/Iritecna - IRI Group	Италия	Россия	1989 - 1992	ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■			■	■						○		■		■		■				
		Венесуэла		ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■																				
ILVA S.p.A	Италия	Италия	1994	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. ТРУБ ERW	■		■																			

**Условные обозначения**

1 -	ТЭО новых предприятий, календарный план и инвестиционный бюджет
2 -	Анализ возможности модернизации предприятий, календарный план и бюджет по реконструкции
3 -	Технологическая схема предприятия, спецификации оборудования и базовый инжиниринг
4 -	Технический проект и инжиниринг по строительству и монтажу
5 -	Моделирующий анализ для окончательного плана-размещения оборудования
6 -	Автоматическая система межоперационного складирования: проектное решение и спецификации
7 -	Оценка стоимости стандартных продуктов
8 -	Содействие при закупке оборудования (Оценка предложений поставщиков, содействие при окончательных переговорах, редактирование контрактных документов)
9 -	Генеральный подрядчик: спецификации, отбор и рекомендации
10 -	Менеджмент Проектом, Планирование и контроль издержек, отслеживание производства, Производственные Испытания
11 -	Менеджмент производственным объектом и контроль издержек

12 -	Экономическая и финансовая оценка инвестиций
13 -	Организация эксплуатации завода: персонал, определение должностных обязанностей и обучение персонала
14 -	Планирование выпуска и сбыта продукции и консультационные услуги по стратегическому развитию
15 -	Изучение рынка продуктов
16 -	Обеспечение качества: Руководство, Операционные Процедуры, Технические Инструкции
17 -	Оценка производственных средств предприятий: основной капитал и нематериальные активы
18 -	Анализ рисков в технике безопасности и воздействия на окружающую среду
19 -	Запуск в эксплуатацию, Процедуры по Гарантийным Испытаниям и Руководства
20 -	Анализ коммерческих рисков при установке, запуске и эксплуатации предприятия
21 -	Другая деятельность

**Примечания**

- (a) Выбор производственной площадки
- (b) Техническая оценка предложений подрядчиков
- (c) Техническая оценка проектного решения
- (d) Испытание трубопровода

- Выполнение работ
- Консультационные услуги или координация работы субподрядчиков

## СПИСОК ГЛАВНЫХ РЕКОМЕНДАЦИЙ EMS

КЛИЕНТ	СТРАНА	МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ПЕРИОД	БИЗНЕС - НАПРАВЛЕНИЕ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Nicotra Group	Италия	Италия	1993 - 1995	СИСТЕМЫ КОНДИЦИОНИРОВАНИЯ ВОЗДУХА																■					
Cimprogetti S.p.A.	Италия	Франция, Ямайка, Индонезия, Греция	(e) 1993 - 2004	ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. ИЗВЕСТИ										■											
Dalmine S.p.A.	Италия	Италия	1994 - 2010	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	●		■	●	■												■				
				ПРЕДПРИЯТИЯ ГРУППЫ																	■				
AMSA	Италия	Италия	1994-1995	ЗАВОД ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ТВЕРДЫХ ОТХОДОВ		■															■				
Bernard Krief Consulting Group	Франция	Россия	1994	СТАЛЕЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■															■				
NITEC Corporation	Япония	Россия	1994 - 1995	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ			■					●								■					
CITRA TUBINDO	Индонезия	Индонезия	1994	СТАЛЕЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■		■																
AL OUDA	Саудовская Аравия	Саудовская Аравия	1993 - 1995	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■		■			●	●			■	■	■	■						■
FINARVEDI	Италия	Италия	1994 - 2009	ПОЛОСОВОЙ ПРОКАТНЫЙ СТАН В ЛИНИИ																					
				ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. СВАРНЫХ ТРУБ																					
				ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. СТАЛЬНЫХ СВАРНЫХ ТРУБ																					
				ЛИСТОВОЙ ПРОКАТ																					
C.V.G. - SIDOR C.A.	Венесуэла	Венесуэла	1995 - 1998	СТАЛЕЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ТРУБОПРОКАТНЫЙ ЗАВОД БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■					■					■	●	■	■		■				
SEA	Италия	Италия	1995 - 1998	АЭРОПОРТ										●	■										
BRE/IB Austria	Польша	Польша	1996	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. ТРУБ ERW														■	■						
Radici Group	Италия	Италия	1996 - 2003	ТЕКСТИЛЬНЫЕ ПРОДУКТЫ ИЗ ФИБРЫ																					
Wyman Gordon	Англия	Англия	1997	СВАРНЫЕ ТРУБЫ ИЗ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ СТАЛИ							■														
SACBO	Италия	Италия	1998 - 2006	ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ АЭРОПОРТА		●								■	■		●								
				ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ АЭРОПОРТА																					■ (g)
USINOR	Франция	Италия, Франция	1999-2001	ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. СВАРНЫХ ТРУБ	■	■					■									■	■				
		Алжир		ЗАВОДЫ ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ И СВАРНЫХ ТРУБ							■										■				
FEDERACCIAI	Италия	Италия	2000	ЧУГУННЫЕ И СТАЛЬНЫЕ ИЗДЕЛИЯ																					■ (h)
ESTA	Франция	Франция	2000	БЕСШОВНЫЕ И СВАРНЫЕ ТРУБЫ																					■ (h)
German Association of Pipe Producers	Германия	Германия	2000	БЕСШОВНЫЕ И СВАРНЫЕ ТРУБЫ																					■ (h)
PIANTONI Group	Италия	Италия	2000 - 2006	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ ДЛЯ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ														■		●					■ (i)
Муниципалитет БЕРГАМО	Италия	Италия	2001	ПЛОЩАДКА ДЛЯ СТОЯНКИ	●																				■ (k)
Группа ЧТПЗ	Россия	Россия	2002 - 2007	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■	■				■										■				
				СТАЛЕЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ																					
				НОВЫЙ ЦЕХ ФИНИШНОЙ ОБРАБОТКИ БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■									■									
TEB	Италия	Италия	2001	ТРАМВАЙНАЯ СЕТЬ																					■ (j)

## Условные обозначения

1 -	ТЭО новых предприятий, календарный план и инвестиционный бюджет
2 -	Анализ возможности модернизации предприятий, календарный план проекта и бюджет реконструкции
3 -	Технологическая схема предприятия, Спецификации оборудования и Базовый Инжиниринг
4 -	Технический проект и инжиниринг для строительства и монтажа
5 -	Моделирующий анализ для окончательного плана - размещения оборудования
6 -	Автоматическая система межоперационного складирования: проектное решение и спецификации
7 -	Оценка стоимости стандартных продуктов
8 -	Содействие при закупке оборудования (Оценка предложений поставщиков, содействие при окончательных переговорах, редактирование контрактных документов)
9 -	Генеральный подрядчик: спецификации, отбор и рекомендации
10 -	Менеджмент Проектом, планирование и контроль издержек, отслеживание производства, Производственные Испытания
11 -	Менеджмент производственным объектом и контроль издержек

12 -	Экономическая и финансовая оценка инвестиций
13 -	Организация эксплуатации завода: персонал, определение должностных обязанностей и обучение персонала
14 -	Планирование выпуска и сбыта продукции и консультационные услуги по стратегическому развитию
15 -	Изучение рынка продуктов
16 -	Обеспечение качества: Руководство, Операционные Процедуры, Технические Инструкции
17 -	Оценка производственных средств предприятий: основной капитал и нематериальные активы
18 -	Анализ рисков в технике безопасности и воздействия на окружающую среду
19 -	Запуск в эксплуатацию, процедуры по Гарантийным Испытаниям и Руководства
20 -	Анализ коммерческих рисков в ходе установки, запуска и эксплуатации предприятия
21 -	Другая деятельность

## ПРИМЕЧАНИЯ

(e)	Содействие Руководству Проектом
(f)	Контроль за сроками выполнения проектных работ
(g)	Регистр материальных активов с управляющими программными средствами; техническая документация для аэропортовой лицензии, помощь Руководству
(h)	Технические аспекты производства чугунов и стальных изделий
(i)	Оперативный контроль за инструментами управления
(k)	Содействие в торгах по проектным закупкам
(j)	Разработка плана по технике безопасности для тендера

■ Выполнение работ

● Консультационные услуги или координация работы субподрядчиков

**СПИСОК ГЛАВНЫХ РЕКОМЕНДАЦИЙ EMS**

КЛИЕНТ	СТРАНА	МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ	ПЕРИОД	БИЗНЕС - НАПРАВЛЕНИЕ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
ASL 5 - LA SPEZIA	Италия	Италия	2002 - 2005	ГОСПИТАЛЬ									■												
Госпиталь " BOLOGNINI"	Италия	Италия	2002 - 2009	ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ГОСПИТАЛЯ														■							■ (l)
				МЕСТО СТОЯНКИ																					■ (m)
SABO	Италия	Италия	2001 - 2004	ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА																					■ (n)
Группа ОМК	Россия	Россия	2004 - 2010	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. СВАРНЫХ ТРУБ	■	■										■		■	■						
SVILUPPO SISTEMA FIERA	Италия	Италия	2001 - 2005	ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР								■	■	■											■ (o)
LMI	Италия	Италия	2000-2003	ЦЕМЕНТНЫЙ ЗАВОД										■											
E.B.R.D.	Англия	Россия	2001 -2004	ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ТРУБОПРОКАТНЫЙ ЗАВОД												■									
ZINCHITALIA	Италия	Хорватия	2003-2004	ЛИТЕЙНЫЙ ЦЕХ И ТРУБОПРОКАТНЫЙ ЗАВОД		■												■							
KSP STEEL	Казахстан	Казахстан	2003 - 2007	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■		■		■			■		■	■	■	■				■		
Муниципалитет г.Гарда	Италия	Италия	2004 - 2005	СПОРТИВНЫЙ ЦЕНТР																					■ (m)
MAXI GROUP (По заказу Danieli&C Spa)	Италия	Россия	2005 - 2006	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■							○		■									■
VIRAJ	Индия	Индия	2006 - 2007	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ		■																			
JESCO (По заказу Danieli&C Spa)	Италия	Саудовская Аравия	2006 - 2009	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ.БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■(p)		■										■								■ (q)
AL TUWAIRQI	Саудовская Аравия	Саудовская Аравия	2006	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■												■						
BOULDER STEEL	Австралия	Австралия, ЮАР	2007 - 2008	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ.БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■		■				■					■		■							
ARCELOR MITTAL	Нидерланды Люксембург	Саудовская Аравия	2007 - 2008	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■(r)		■															○			
		Нигерия	2007 - 2008	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. СВАРНЫХ ТРУБ	■(r)		■																○		
AFRAS Ltd	Индия	Индия	2008 - 2009	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. СВАРНЫХ ТРУБ - Стальные и Дуплекс	■		■				■		■(s)			■	■		■					■	■ (t)
		Средний Восток	2008 - 2009	ЗАВОД ПО НАНЕСЕНИЮ ЗАЩИТНОГО ПОКРЫТИЯ НА ТРУБЫ	■		■																		
LRSI (Laureate Resources)	США	Средний Восток	2008 - 2009	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ	■																				
HEILONG JIANG (По заказу DANIELI&C. Spa)	Италия	Китай	2009	ЗАВОД ПО ПРОИЗВ. БЕСШОВНЫХ ТРУБ				■																	
MBR - Metal Bulletin Research	Объединенное Королевство	Средний Восток - Сев. Африка	2009 - 2010	БЕСШОВНЫЕ ТРУБЫ																					■
МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПРОВИНЦИИ БЕРГАМО	Италия	Италия	2011	Экологически рациональное производство энергии																					■ (u)

**Условные обозначения**

1 -	Технико-экономическое обоснование новых предприятий, календарный план и инвестиционный бюджет
2 -	Анализ возможности модернизации предприятий, календарный план проекта и бюджет по реконструкции
3 -	Технологическая схема предприятия, Спецификации оборудования и базовый инжиниринг
4 -	Технический проект и инжиниринг по строительству и монтажу
5 -	Моделирующий анализ для окончательного плана - размещения оборудования
6 -	Автоматическая система межоперационного складирования: проектное решение и спецификации
7 -	Оценка стоимости стандартных продуктов
8 -	Содействие при закупке оборудования (Оценка предложений поставщиков, содействие при окончательных переговорах, редактирование контрактных документов)
9 -	Генеральный подрядчик: спецификации, отбор и рекомендации
10 -	Менеджмент Проектом, планирование и контроль издержек, отслеживание производства, Производственные Испытания
11 -	Менеджмент производственным объектом и контроль издержек

12 -	Экономическая и финансовая оценка инвестиций
13 -	Организация эксплуатации завода: персонал, определение должностных обязанностей и обучение персонала
14 -	Планирование выпуска и сбыта продукции, консультационные услуги по стратегическому развитию
15 -	Изучение рынка продуктов
16 -	Обеспечение качества: Руководство, Операционные Процедуры, Технические Инструкции
17 -	Оценка производственных средств предприятий: реальный основной капитал и нематериальные активы
18 -	Анализ рисков по технике безопасности и воздействия на окружающую среду
19 -	Запуск в эксплуатацию, процедуры по Гарантийным Испытаниям и Руководства
20 -	Анализ коммерческих рисков в ходе установки, запуска и эксплуатации предприятия
21 -	Другая деятельность

**Примечания**

- (l) Определение стоимости энергоснабжения
- (m) Содействие по экономической и производственной оценке предложения Заказчика и оценка текущих изменений
- (n) Содействие по оценке снабжения энергией и мониторинг потребления
- (o) Управление международными торгами по строительству готелей, электрической подстанции, поставке и монтажу
- Управление международными торгами по продаже и переоценке проекта старого выставочного центра
- (p) Проект и Бюджет по цеху финишной обработки
- (q) Техническая Спецификация по выбору оперативной компании
- (r) Без Инвестиционного Бюджета
- (s) До этапа проявления заинтересованности и подготовки тендерных документов
- (t) Выбор производственной площадки
- (u) План мероприятий по внедрению экологически рациональных энергий согласно 20/20/20

- Выполнение работ
- Консультационные услуги или координация работы субподрядчиков

**EMS - REFERENCE LIST BY ACTIVITY**

CLIENT	COUNTRY	PLANT LOCATION	YEAR	TECHNOLOGY	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
U.S. STEEL	USA	USA	1981-1983	SEAMLESS PIPE PLANT	■		■		○	■	○	■		○	○	■							■		
FIRST BOSTON BANK	USA	USA	1982-1983	SEAMLESS PIPE PLANT																				■	
CHASE MANHATTAN BANK	USA	USA	1981-1982	SEAMLESS PIPE PLANT																				■	
NATIONAL TUBE COMPANY	USA	USA	1981-1984	MELT SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT	■		■	○	○	■	■	■	■	○											■
TOSA	South Africa	South Africa	1983	SEAMLESS PIPE PLANT	■																				■
FLUOR DANIEL	USA	USA	1981-1983	MELT SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT	○		■				■	○		○					○						■
HUNT ENERGY	USA	USA	1985	SEAMLESS PIPE PLANT		■										■			■						■
WORLD BANK - I.D.B.Section	USA	Argentina	1986	SEAMLESS PIPE PLANT			○									■	○							■	
NORTH STAR STEEL	USA	USA	1985-1986	SEAMLESS PIPE PLANT		■	■	○				■		○	○		○							■	
MONTELLO S.p.A.	Italy	Italy	1986	MELT SHOP AND ROLLING MILL							■										■				
INNSE - IRI Group	Italy	USA, Canada, Mexico, Russia	1981-1990	SEAMLESS PIPE PLANT			○	○				○		○									○		
Snam - ENI Group	Italy	Italy	1987-1988	PIPELINE CONSTRUCTION								■			(d)										
ENDECO	Italy	Middle East	1988-1989	FITTINGS AND POLES PLANTS LARGE OD WELDED PIPES	○		■																		
			2008	CYLYNDER PLANTS	○		■																		
				WELDED PIPE PLANTS	○		■																		
ASM	Italy	Italy	1988	COGENERATION PLANT																				■	
AEM	Italy	Italy	1987-1989	GAS DISTRIBUTION								■		○			○			■					
SEIDAC	Iraq	Iraq	1987-1989	WELDED PIPES PLANT			■	○				■					■							■	
A.F.L. FALCK	Italy	Italy	1990	PIPES COATING PLANTS	■																				
PARIBAS (through Italmimpianti)	France	Indonesia	1990	SEAMLESS PIPE PLANT																■					
CALCE GHISALBERTI	Italy	Italy	1991 - 1992	LIME PRODUCTION PLANTS	■		■	○			■				■	○					■				
Shamprogetti - ENI Group	Italy	Italy	1996-2004	SPECIAL PETROCHEMICAL PLANTS																				■	
European Commission	Belgium	Eastern Europe	1993-2000	SEAMLESS AND WELDED PIPES INDUSTRY		○														■	■				
		Poland, Romania		FERROUS SCRAP INDUSTRY																	■	■			
		Poland		SEAMLESS AND WELDED PIPES INDUSTRY		○															■	■			
		Russia		COST ACCOUNTING AND BUSINESS PLANNING IN IRON & STEEL INDUSTRY																	■	■			
		Romania		IRON AND STEEL INDUSTRY																	■	■			
Italmimpianti/Iritecna - IRI Group	Italy	Russia	1989 - 1992	MELT SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT		■			■	■						○		■		■	■				
		Venezuela		MELT SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT		■																	■		
ILVA S.p.A	Italy	Italy	1994	ERW PIPE PLANT	■		■																		

**LEGEND**

1 -	New Plants Feasibility Studies, Project Scheduling and Investment Budget
2 -	Plants Revamping Studies, Project Scheduling and Restructuring Budget
3 -	Plant' Technological Design, Machinery Specifications and Basic Engineering
4 -	Detailed Design and Engineering for Construction and Erection
5 -	Simulation Studies for Plant Lay-out finalization
6 -	Automatic in-process Storage Systems: Basic Design and Specifications
7 -	Standard Production Costs Evaluation
7 -	Assistance to Equipment Procurement (Vendor's Quotations evaluation, Assistance in final negotiation, contractual documents editing)
8 -	EPC Contractor: Specifications, Selection and finalization
10 -	Project Management, Planning and Cost Control, Expediting, Shop Tests
11 -	Site Management and Site Costs Control

12 -	Economical and Financial Assessment of the Investment
13 -	Plant Operation Organization: Manning, Job Description & Personnel Training
14 -	Business Planning and Strategy Consulting
15 -	Products Market Studies
16 -	Quality Assurance: Manual, Operation Procedures, Technical Instructions
17 -	Companies' Assets Evaluation: Tangible and Intangible
18 -	Environmental and Safety Risks Analysis
19 -	Start-up, Performance Tests Procedures and Manuals
20 -	Business Risks Analysis during Construction, Start-up and Operation
21 -	Other Activities

**NOTES**

- (a) Site Selection
- (b) Technical Evaluation of the two Bidders Quotation
- (c) Technical Evaluation of the Project Design
- (d) Pipe line tests

- Development of the activity
- Consultancy or coordination of subcontractors activity

**EMS - REFERENCE LIST BY ACTIVITY**

CLIENT	COUNTRY	PLANT LOCATION	YEAR	TECHNOLOGY	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Nicotra Group	Italy	Italy	1993 - 1995	AIR CONDITIONING SYSTEMS																					
Cimprogetti S.p.A.	Italy	France, Jamaica, India Indonesia, Greece (1)	1993 - 2004	LIME PRODUCTION PLANTS										■											
Dalmine S.p.A.	Italy	Italy	1994 - 2010	SEAMLESS PIPE PLANT	○		■	○	■																
				PLANTS OF THE GROUP																					
AMSA	Italy	Italy	1994-1995	SOLID WASTE PLANT		■																			
Bernard Krief Consulting Group	France	Russia	1994	STEEL SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT		■																			
NITEC Corporation	Japan	Russia	1994 - 1995	SEAMLESS PIPE PLANT			■					○													
CITRA TUBINDO	Indonesia	Indonesia	1994	STEEL SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT	■		■		■																
AL OUDA	Saudi Arabia	Saudi Arabia	1993 - 1995	SEAMLESS PIPE PLANT	■		■		■		■	○	○			■	■	■	■						■
FINARVEDI	Italy	Italy	1994 - 2009	IN LINE STRIP MILL																					
				WELDED PIPE PLANTS																					
				STAINLESS WELDED PIPE PLANTS																					
				FLAT PRODUCTS																					
C.V.G. - SIDOR C.A.	Venezuela	Venezuela	1995 - 1998	STEEL SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT		■					■					■	○	■	■						
SEA	Italy	Italy	1995 - 1998	AIRPORT TERMINAL										○											
BRE/IB Austria	Poland	Poland	1996	ERW WELDED PIPES PLANT										(e)	(f)				■	■					
Radici Group	Italy	Italy	1996 - 2003	FIBER TEXTILE PRODUCTS																					
Wyman Gordon	UK	UK	1997	STAINLESS/DUPLEX WELDED PIPES							■														
SACBO	Italy	Italy	1998 - 2006	AIRPORT TERMINAL IMPLEMENTATION		○								■	■		○								
				AIRPORT TERMINAL OPERATION																					
USINOR	France	Italy, France	1999-2001	WELDED PIPES PLANTS	■	■					■								■	■					
		Algeria		SEAMLESS AND WELDED PIPES PLANTS							■								■						
FEDERACCIAI	Italy	Italy	2000	IRON & STEEL PRODUCTS																					■ (h)
ESTA	France	France	2000	SEAMLESS AND WELDED PIPES																					■ (h)
German Association of Pipe Producers	Germany	Germany	2000	SEAMLESS AND WELDED PIPES																					■ (h)
PIANTONI Group	Italy	Italy	2000 - 2006	AUXILIARY SERVICES FOR IRON AND STEEL INDUSTRY																					■ (i)
BERGAMO Municipality	Italy	Italy	2001	PARKING FACILITIES	○																				■ (k)
ChTPZ Group	Russia	Russia	2002 - 2007	SEAMLESS PIPE PLANT		■	■				■														
				MELT SHOP													■								
				SEAMLESS PIPES NEW FINISHING SHOP	■		■																		
TEB	Italy	Italy	2001	TRAMWAY SYSTEM																					■ (j)

**LEGEND**

1 - New Plants Feasibility Studies, Project Scheduling and Investment Budget
2 - Plants Revamping Studies, Project Scheduling and Restructuring Budget
3 - Plant Technological Design, Machinery Specifications and Basic Engineering
4 - Detailed Design and Engineering for Construction and Erection
5 - Simulation Studies for Plant Lay-out finalization
6 - Automatic in-process Storage Systems: Basic Design and Specifications
7 - Standard Production Costs Evaluation
8 - Assistance to Equipment Procurement (Vendor's Quotations evaluation, Assistance in final negotiation, contractual documents editing)
9 - EPC Contractor: Specifications, Selection and finalization
10 - Project Management, Planning and Cost Control, Expediting, Shop Tests
11 - Site Management and Site Costs Control

12 - Economical and Financial Assessment of the Investment
13 - Plant Operation Organization: Manning, Job Description & Personnel Training
14 - Business Planning and Strategy Consulting
15 - Products Market Studies
16 - Quality Assurance: Manual, Operation Procedures, Technical Instructions
17 - Companies' Assets Evaluation: Tangible and Intangible
18 - Environmental and Safety Risks Analysis
19 - Start-up, Performance Tests Procedures and Manuals
20 - Business Risks Analysis during Construction, Start-up and Operation
21 - Other Activities

**NOTES**

- (e) Assistance to the Project Management Group
- (f) Project control of the Site Scheduling
- (g) Tangible assets register with managing software; assistance for new handling fare, technical documentation for the Airport licence, assistance to the management
- (h) Technical aspects of the manufacturing of Iron & Steel Products
- (i) Operation Control Management Tools
- (k) Assistance to Tender Project selection
- (j) Safety Plan for Tender

- Development of the activity
- Consultancy or coordination of subcontractors activity

**EMS - REFERENCE LIST BY ACTIVITY**

CLIENT	COUNTRY	PLANT LOCATION	YEAR	TECHNOLOGY	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
ASL 5 - LA SPEZIA	Italy	Italy	2002 - 2005	HOSPITAL									■	■											
Azienda Ospedaliera BOLOGNINI	Italy	Italy	2002 - 2009	HOSPITAL AUXILIARY PLANTS														■							■ (l)
				PARKING FACILITIES																					■ (m)
SABO	Italy	Italy	2001 - 2004	ENERGY POWER																					■ (n)
OMK Group	Russia	Russia	2004 - 2010	WELDED PIPES PLANT		■										■		■	■						
SVILUPPO SISTEMA FIERA (Fondazione FIERA MILANO)	Italy	Italy	2001 - 2005	EXHIBITION CENTER									■	■	■	■									■ (o)
LMI	Italy	Italy	2000-2003	CEMENT PLANT											■										
E.B.R.D.	UK	Russia	2001 - 2004	STEEL SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT													■								
ZINCHITALIA	Italy	Croatia	2003-2004	STEEL SHOP AND SEAMLESS PIPE PLANT		■												■							
KSP STEEL	Kazakhstan	Kazakhstan	2003 - 2007	SEAMLESS PIPE PLANT	■		■		■							■	■	■	■	■				■	
GARDA Municipality	Italy	Italy	2004 - 2005	SPORT CENTER																					■ (m)
MAXI GROUP (Commissioned by Danieli&C. Spa)	Italy	Russia	2005 - 2006	SEAMLESS PIPE PLANT	■		■							○		■									■
VIRAJ	India	India	2006 - 2007	SEAMLESS PIPE PLANT		■																			
JESCO (Commissioned by Danieli&C Spa)	Italy	Saudi Arabia	2006 - 2009	JESCO: SEAMLESS PIPE PLANT	■(p)												■								■ (q)
AL TUWAIRQI	Saudi Arabia	Saudi Arabia	2006	SEAMLESS PIPE PLANT	■		■													■					
BOULDER STEEL	Australia	Australia, UAE	2007 - 2008	SEAMLESS PIPE PLANT	■		■					■				■		■							
ARCELOR MITTAL	Netherland Luxembourg	Saudi Arabia	2007 - 2008	SEAMLESS PIPE PLANT	■(r)		■															○			
		Nigeria	2007 - 2008	WELDED PIPES PLANT	■(r)		■																○		
AFRAS Ltd	India	India	2008 - 2009	WELDED PIPE PLANT - Stainless & Duplex	■		■					■		■(s)		■	■		■					■	■ (t)
		Middle East	2008 - 2009	PIPES COATING PLANT	■		■																		
LRSI (Laureate Resources)	USA	Middle East	2008 - 2009	SEAMLESS PIPE PLANT	■																				
HEILONG JIANG (Commissioned by DANIELI&C. Spa)	Italy	China	2009	SEAMLESS PIPE PLANT				■																	
MBR - Metal Bulletin Research	UK	Middle East - North Africa	2009 - 2010	SEAMLESS PIPES															■						
MUNICIPALITIES OF BERGAMO PROVINCE	Italy	Italy	2011	Sustainable Energy																					■ (u)

**LEGEND**

1 - New Plants Feasibility Studies, Project Scheduling and Investment Budget
2 - Plants Revamping Studies, Project Scheduling and Restructuring Budget
3 - Plant' Technological Design, Machinery Specifications and Basic Engineering
4 - Detailed Design and Engineering for Construction and Erection
5 - Simulation Studies for Plant Lay-out finalization
6 - Automatic in-process Storage Systems: Basic Design and Specifications
7 - Standard Production Costs Evaluation
8 - Assistance to Equipment Procurement (Vendor's Quotations evaluation, Assistance in final negotiation, contractual documents editing)
9 - EPC Contractor: Specifications, Selection and finalization
10 - Project Management, Planning and Cost Control, Expediting, Shop Tests
11 - Site Management and Site Costs Control

12 - Economical and Financial Assessment of the Investment
13 - Plant Operation Organization: Manning, Job Description & Personnel Training
14 - Business Planning and Strategy Consulting
15 - Products Market Studies
16 - Quality Assurance: Manual, Operation Procedures, Technical Instructions
17 - Companies' Assets Evaluation: Tangible and Intangible
18 - Environmental and Safety Risks Analysis
19 - Start-up, Performance Tests Procedures and Manuals
20 - Business Risks Analysis during Construction, Start-up and Operation
21 - Other Activities

**NOTES**

- |  |  |
|--|--|
| (l) Definition of the fares for energy supply  | ■ Development of the activity                            |
| (m) Assistance to economic and operating evaluation of the Promoter Proposal and assessment of in progress modifications                   |  |
| (n) Assistance for energy supply evaluation and consumption monitoring   |  |
| (o) Managing of the International Tenders for the Construction of Hotels, Electrical Substation Supply and Erection, Parking System Supply | ○ Consultancy or coordination of subcontractors activity |
| (o) Managing of the International Tenders for the selling with rification project of the old exhibition center                             |  |
| (p) Design and Budget of the Finishing Shop  |  |
| (q) Technical Specification for the Operating Company selection  |  |
| (r) Without Investment Budget  |  |
| (s) Up to the phase of manifestation of interest and tender documents preparation  |  |
| (t) Site selection   |  |
| (u) Plans for implementation of Sustainable Energy actions as per 20/20/20   |  |

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **U.S. STEEL (1981 - 1983) (США)**

- Технико-экономическое обоснование установки прокатного завода FAIRFIELD для производства бесшовных труб (1981).
- Моделирующее изучение по планировке размещения оборудования, функционированию промежуточных складов и складов для готовой продукции, а также по транспортирующей механизации (1981).
- Содействие в экономической оценке и подтверждение инвестиций (1981).
- Содействие в проектировании и установке завода (1982-1983).
- Содействие Руководству строительством и проектом в подготовке и контроле календарного плана выполнения работ (1982-1983).

## **U.S. STEEL (1981 - 1983) (U.S.A.)**

- Feasibility study for FAIRFIELD Seamless Pipe Mill (1981).
- Complete simulation study for plant layout definition, for in-process and finished product storage and pipes handling (1981).
- Assistance to economical assessment and certification of the investment (1981).
- Assistance during plant design and construction (1982 - 1983).
- Project and Construction Management assistance for the definition and management of the construction schedule (1982 - 1983).

## **FIRST BOSTON BANK (1982 - 1983) (США)**

- Сотрудничество и содействие Организации по финансированию проекта по определению самой подходящей структуры контракта на поставку оборудования для нового завода по производству бесшовных труб (1982).
- Анализ и оценка рисков, связанных с периодом пуска наладки и запуска оборудования с целью страхования кредитов (1983).

## **FIRST BOSTON BANK (1982 - 1983) (U.S.A.)**

- Cooperation and support to the Project Financing Organization to define and select the most suitable Contract structure for the supply of process equipment of a modern seamless pipe mill (1982).
- Analysis and evaluation of the risks connected with the commissioning and start-up period for credit insurance (1983).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **CHASE MANHATTAN BANK (1981 - 1982) (США)**

- Сотрудничество и содействие при определении и выборе соответствующей структуры контрактов по поставке оборудования для предприятия по производству труб, а также изучение рисков производственных убытков на этапе запуска оборудования.

## **CHASE MANHATTAN BANK (1981 - 1982) (U.S.A.)**

- Cooperation and support to define and select the suitable Contracts structure, together with the evaluation of the risk of production losses during the start-up period, for a pipe mill construction.

## **NATIONAL TUBE COMPANY (1981 - 1984) (США)**

- Организация Управления Проектом (1981).
- Организация системы для выбора поставщиков, закупок, отслеживания производства оборудования на предприятиях поставщиков (1981).
- Общая координация проектирования сталелитейного и прокатного цехов (1982).
- Подготовка и контроль календарного плана осуществления проекта, технико-экономического обоснования и базового проекта (1981-1983).
- Контроль бюджета (1982 - 1984).

## **NATIONAL TUBE COMPANY (1981 - 1984) (U.S.A.)**

- Project Management organization (1981).
- Organization for supplier qualification and selection, purchasing, expediting and inspection (1981).
- Steel and Pipe Mill engineering general coordination (1982).
- Development of the scheduling and relevant management, of the feasibility study and of the basic design (1981 - 1983).
- Budget control (1982 - 1984).

## **TOSA (1983) (ЮАР)**

- Содействие Руководству по подготовке технико-экономического обоснования Завода по производству бесшовных труб.
- Контроль бюджета.
- Разработка технико-экономического обоснования.

## **TOSA (1983) (South Africa)**

- Assistance to the Company Management for seamless Pipe Mill feasibility study.
- Budget control.
- Feasibility study development and management.



# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **FLUOR DANIEL (1981 - 1983) (США)**

Сотрудничество со специалистами завода по разработке финансирования проекта, и именно:

- Организация Управления проектом.
- Анализ рынка для выбора поставщиков технологического оборудования.
- Планирование осуществления проекта.
- Оценка инвестиционного бюджета.
- Определение производственных расходов.
- Основные принципы по маркетингу и коммерческая организация.
- Выбор производственной площадки.
- Выбор производственных линий .
- Определение планировки размещения оборудования.
- Анализ итальянского рынка по установкам для превращение в газ тяжелых масел.

## **FLUOR DANIEL (1981 - 1983) (U.S.A.)**

Joint study of a Project Financing:

- Project Management organization.
- Market analysis for the selection of technological equipment suppliers.
- Project realization planning.
- Investment budget evaluation.
- Production cost evaluation.
- Outline of marketing and commercial organization.
- Site selection.
- Process line selection.
- Lay-out definition.
- Italian market analysis for heavy oils gasification plants.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **HUNT ENERGY (1985) (США)**

- Анализ рынка бесшовных труб Соединенных Штатов.
- Изучение возможности реконструкции завода по производству бесшовных труб.
- Подтверждение экономической эффективности инвестиций.

## **HUNT ENERGY (1985) (U.S.A.)**

- Seamless pipes market analysis in the U.S.A.
- Study of a Seamless Pipe Mill plant revamping.
- Investment economic validation.

## **WORLD BANK I.D.B. SECTION INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK (1986) (США)**

- Анализ и технико-экономическая оценка завода «Siderca» по производству бесшовных труб (Аргентина).
- Анализ организации производства.
- Анализ технологических рисков.
- Оценка экономической рентабельности проекта.

## **WORLD BANK I.D.B. SECTION INTER AMERICAN DEVELOPMENT BANK (1986) (U.S.A.)**

- Analysis and technical - economical evaluation of Siderca Seamless Pipe Mill plant (Argentina).
- Production organization analysis.
- Technological risks analysis.
- Plant economic / profitability assessment.

## **MONTELLO SpA (1986) (Италия)**

- Техничко-производственная оценка оборудования и машин.
- Экономическая оценка завода и оборудования.
- Организация центров стоимости.

## **MONTELLO SpA (1986) (Italy)**

- Technical and productivity evaluation of machineries and equipment.
- Plant and equipment economical evaluation.
- Organization of the centres of cost.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## NORTH STAR STEEL (1985 - 1986) (США)

- Подготовка проекта и предварительной планировки размещения оборудования для завода по производству бесшовных труб в Youngstown.
- Технико-экономическая оценка альтернативных вариантов установки завода.
- Содействие в выборе поставщиков технологического оборудования.
- Отслеживание производства и испытание оборудования и материалов, изготавливаемых поставщиками в Европе.
- Составление Руководств по испытаниям и запуску оборудования.
- Содействие при разработке системы управления предприятием.
- Детальный инжиниринг фундаментов, стальных структур и трубопроводов предприятия. Для этой работы фирма EMS воспользовалась помощью инженерной конторы в Милане.

## NORTH STAR STEEL (1985 - 1986) (U.S.A.)

- Project and preliminary lay-out for Youngstown Seamless Pipe Mill.
- Technical - economical evaluation of alternative solutions for the plant.
- Assistance for selection of technological equipment suppliers.
- Expediting and shop test of equipment and materials from European suppliers.
- Plant testing and start-up manual preparation.
- Assistance for the study of a plant management system.
- Detailed engineering of plant foundations, steel structures and piping; for this job EMS applied to an Engineer Group in Milan.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **INNSE (Gruppo IRI) (1981 - 1990) (Италия)**

- Технико-управленческое содействие в проектировании и установке трубопрокатных заводов в США, в Канаде и в Мексике (от 1981 до 1987).
- Технико-управленческое содействие в проектировании и изготовлении оборудования для Волжского завода по производству бесшовных труб в России (1988).
- Отслеживание производства и производственные испытания на предприятиях поставщиков оборудования и машин для Волжского завода – Россия (1989, 1990).

## **INNSE (IRI Group) (1981 - 1990) (Italy)**

- Technical and management assistance for pipe mill plants project and construction in USA, CANADA and MEXICO (since 1981 to 1987).
- Technical and management assistance during equipment design and manufacturing for the Voljski - RUSSIA - seamless pipe mill project (1988).
- Expediting and shop test for Voljski - RUSSIA - plant machines and equipment (1989, 1990).

## **SNAM (1987 - 1988) (Италия)**

- Приемные испытания различных трубопроводов.
- Квалификация подрядчиков и поставщиков.

## **SNAM (1987 - 1988) (Italy)**

- Acceptance test of various pipe lines.
- Contractors' and suppliers' qualification.

## **SNAMPROGETTI (1996 – 2004) (Италия)**

- Анализ рисков и определение мер безопасности эксплуатации промышленных и портовых установок.

## **SNAMPROGETTI (1996 - 2004) (Italy)**

- Risks analysis and safety studies of various industrial and harbour plants.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **ASM**

(Предприятие коммунального хозяйства  
г.Брешия – Италия)

**(1988)**

**(Италия)**

- Изучение аварийного состояния системы отопления и ее воздействия на окружающую среду.

## **ASM**

(Azienda Servizi Municipali di Brescia - Italy)

**(1988)**

**(Italy)**

- Study of emergency conditions and environmental impact of a district heating system.

**SEIDAC**  
**(1987 - 1989)**  
**(Ирак)**

- Поставка Прокатного Стана для сварных труб (производительность 160°000 т/год) для труб с диаметром от 1/2" до 14" по API и газопроводных труб.

Поставка включает в себя:

- Технологический проект и планировка размещения оборудования;
- Основной технологический проект;
- Технологические спецификации оборудования;
- Технический шефнадзор технологического оборудования;
- Организация и график проведения курсов обучения персонала;
- Организация и календарный план запуска Завода;
- Подготовка руководств по запуску, техобслуживанию и эксплуатации оборудования.

**SEIDAC**  
**(1987 - 1989)**  
**(Iraq)**

- Supply of a welded Pipe Mill (160,000 ton/yr) in the range 1/2" to 14" for API and Gas Pipe.

The EMS supply includes:

- Technological project and lay-out;
- Basic technological design;
- Technological equipment specifications;
- Technical supervision of technological equipment;
- Organization and scheduling of productive staff training;
- Organization and scheduling of plant start-up;
- Development of start-up operation and maintenance manuals.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **A.F.L. FALCK (1990) (Италия)**

- ТЭО следующих предприятий:
  - для полиэтиленового покрытия стальных труб;
  - для гальванизации стальных труб;
  - для изготовления трубных деталей велосипедов.

## **A.F.L. FALCK (1990) (Italy)**

- Feasibility studies of the following plants:
  - Steel pipes polyethylene lining plant;
  - Steel pipes galvanizing;
  - Bike tubular components manufacturing.

## **PARIBAS (1990) (Франция)**

- Изучение рынка О.С.Т.Г. (нефтегазопромысловых труб) для Индонезии.

## **PARIBAS (1990) (France)**

- Marketing study of Oil Country Tubular Goods for Indonesia.

## **ENDECO (1988 ÷ 2008) (Италия)**

- Предварительный проект, технические спецификации оборудования, план-размещения оборудования и оценка стоимости по технологическому проекту, детальному инжинирингу и поставке оборудования следующих Заводов:
  - по производству баллонов для технических газов с высоким давлением (1988);
  - по производству стальных и чугунных фитингов (1989);
  - по производству фонарных столбов из стальных труб (1990);
  - по производству фонарных столбов и пилонов из листового металла (1990);

## **ENDECO (1988 ÷ 2008) (Italy)**

- Preliminary design, equipment specifications, lay-out and costs evaluation for technological design, detailed engineering and equipment supply of the following production plants:
  - Cylinders for high pressure technical gas (1988);
  - Cast iron and steel fittings (1989) ;
  - Lighting poles from steel pipe (1990);
  - Lighting poles and lighting towers from plate (1990);

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- демонтаж, транспортировка и новая установка Завода по цинкованию транспортеров и катанок (1991);
- линии по кондиционированию заготовок (1992);
- заводов по производству электросварных труб (1992, 1994);
- технические спецификации и план-размещения технологического оборудования завода по производству сварных труб большого диаметра, OD 12"-48", толщина стенки до 42 мм.
- Second hand zinc coating plants disassembling, transport and reinstallation (1991);
- Billet conditioning line (1992);
- ERW pipe plants (1992, 1994);
- Large OD Welded Pipe production Plant Lay-out and Equipment Specifications, OD 12" ÷ 48", Wt up to 42 mm.

## **CALCE GHISALBERTI (1991 - 1992) (Италия)**

- Технико-экономическое обоснование новых инвестиций (1991).
- Основной проект и подготовка финансовых документов по новым инвестициям (1991 - 1992).
- Содействие в исследовании возможных источников инвестиций (1991).
- Координация проектов новых предприятий, детальное проектирование и руководство на производственной площадке (1992).
- Оценка и сертификация стоимости производственных средств 8 компаний по производству извести и известняка, включая организацию «центров расходов и прибылей» (1992).

## **CALCE GHISALBERTI (1991 - 1992) (Italy)**

- New investment feasibility study (1991).
- Basic design and document preparation for new investment financing (1991 - 1992).
- Assistance in possible financing sources research (1991).
- New plants project coordination, detailed engineering and site management (1992).
- Assessment and certification of the value of the industrial assets of 8 lime - limestone production companies, including the organization in centres of cost (1992).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

**AEM**  
(Предприятие электроэнергетики г. Милан)  
(1987 - 1989)  
(Италия)

- Методологическая помощь Отделам по проектированию и развитию фирмы АЕМ для внедрения групп проекта (1987, 1988).
- Подготовка «Руководства по Качеству» для поставщиков (1989).
- Технические спецификации для стандартных материалов (1989).
- Курсы обучения конструкторов (1989).
- Содействие в подготовке технических спецификаций по проведению работ (1988/1989).

**AEM**  
(Azienda Elettrica Milanese)  
(1987 - 1989)  
(Italy)

- Assistance to the AEM Projects and Development Division for the implementation of the Project Groups (1987, 1988).
- Development of the suppliers' Quality Assurance Manuals (1989).
- Technical specifications for standard materials (1989).
- Training seminars for technical designers (1989).
- Assistance in the preparation of the technical specifications for works execution (1988 / 1989).

**ЕС**  
(Европейское Сообщество)  
(1993 - 2000)  
(Брюссель)

- Анализ и изучение фактического положения по производству сварных и бесшовных труб в странах Восточной Европы (1993).
- Стратегическое исследование по рационализации производства стальных труб в Восточной Европе и в странах Европейского Сообщества (1993).
- Стратегическое исследование по утилизации металлолома в ПОЛЬШЕ (Программа ФАРЭ) (1994 – 1995).
- Стратегическое исследование по усовершенствованию утилизации металлолома в РУМЫНИИ (1995 - 1996).

**EU**  
(European Union)  
(1993 - 2000)  
(Bruxelles)

- Analysis and study of the actual situation of seamless and welded pipe industry in EASTERN EUROPE (1993).
- Strategic Study for the rationalization of steel pipe industry in EASTERN EUROPE and in the EEC (1993).
- Strategic study for ferrous scrap management in POLAND (Phare) (1994 - 1995).
- Strategic study for the improvement of the ferrous scrap management in ROMANIA (1995 - 1996).



## EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Изучение рынка и стратегии по реконструкции для индустрии сварных и бесшовных труб в ПОЛЬШЕ - Программа ФАРЭ (1996 – 1997).
- Семинар на тему «Расчет себестоимости и конкурентоспособность» для работников сталелитейной промышленности в РОССИИ (1997).
- Техническое содействие и обучение Руководства некоторых избранных сталелитейных предприятий в РУМЫНИИ (проект PATOS) - Программа ФАРЭ (1997 – 1998).
- Техническое содействие Руководству предприятия в составлении финансовых планов по реконструкции чугунной и сталелитейной промышленности в РУМЫНИИ (проект ТАМ) - Программа ФАРЭ (1998).
- Техническое содействие РОССИЙСКОЙ финансовой группе в составлении Бизнес-Плана по финансированию проекта (ТАЧИС) (1998).
- Техническое содействие по итоговой оценке плана по модернизации сталелитейной промышленности в РУМЫНИИ (Программа ФАРЭ) (2000).
- Market and strategical restructuring study for the seamless / welded pipes industry in POLAND - Phare (1996 - 1997)
- Seminar on “Cost Accounting and Competitiveness” for the Iron & Steel Industries in RUSSIA (1997).
- Technical assistance and training for the management of selected steel companies in ROMANIA (PATOS project) - Phare (1997 - 1998).
- Technical assistance to the management to implement financial restructuring plans in the Iron & Steel Industry in ROMANIA (TAM project) - Phare (1998).
- Technical assistance to a Financial Group in RUSSIA for the implementation of a Business Plan tailored to a project financing (TACIS) (1998).
- Technical assistance for the final assessment of the restructuring plan of the iron & steel industry in ROMANIA (Phare) (2000).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **GRUPPO NICOTRA (1993 - 1995) (Италия)**

- Подготовка руководства по качеству для главного предприятия и его итальянских и зарубежных дочерних компаний (1993).
- Составление соответствующих процедур и содействие по их внедрению (1994).
- Содействие в получении Сертификата Качества (1995).

## **NICOTRA GROUP (1993 - 1995) (Italy)**

- Development of the Quality Assurance manual for the holding company and for Italian and foreign subsidiaries (1993).
- Preparation of the relevant procedures and assistance to put them into operation (1994).
- Assistance for the obtainment of the Quality Certificate (1995).

## **ILVA (1994) (Италия)**

- ТЭО, подготовка спецификаций технологического оборудования, оценка бюджета инвестиций и подготовка программы установки для *Линии по производству электро-сварных труб (ERW), O.D. 8"*.

## **ILVA (1994) (Italy)**

- Feasibility study, development of the technological machineries specifications, estimation of the investment budget and preparation of the construction program for a *ERW Welded Pipe Production Line, O.D. 8"*.

## **ITALIMPIANTI / IRITECNA (Группа IRI) (1989 / 1992) (Италия)**

- Изучение управленческой модели предприятия и моделирующий анализ складов для заготовок и труб Волжского завода по производству бесшовных труб (РОССИЯ) (1989).
- Содействие по оценке изменений и по усовершенствованиям для повышения производительности и эксплуатационных показателей Волжского трубного завода (РОССИЯ) (1990 - 1991).

## **ITALIMPIANTI / IRITECNA (IRI Group) (1989 / 1992) (Italy)**

- Study of the management model and operative simulation study of the model for billets and pipes storages of Voljski Seamless Pipes Plant for (RUSSIA) (1989).
- Assistance to evaluate modifications and productive-operational improvements for Voljski pipe plant (RUSSIA) (1990 - 1991).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Подготовка руководства по качеству, разработка процедур и их соответствующее применение для получения знака А.Р.І. для изделий Волжского трубного завода (РОССИЯ) (1991).
- Содействие в определении совместного предприятия для управления Волжским трубным заводом (РОССИЯ) (1991 - 1992).
- Анализ и ТЭО по реконструкции Волжского завода по производству бесшовных труб (РОССИЯ) с целью получения кредита от EBRD (Европейский Банк Реконструкции и Развития) (1992).
- Оценка и сертификация основных фондов и оборудования Волжского завода (1992).
- Содействие итальянскому клиенту в ходе производственных испытаний для поставки мусоро-сжигательной установки и регенерации энергии (1989).
- Оценка повторной установки сталелитейного завода в ВЕНЕСУЭЛЕ и анализ решения совместного предприятия (1992).
- Setting up of procedures and Quality Manual and relevant implementation for the obtainment of the A.P.I. monogram Voljski Pipe Plant (RUSSIA) (1991).
- Assistance in the definition of a Joint - Venture for the Management of Voljski Pipe Plant operations (RUSSIA) (1991 - 1992).
- Analysis and technical - economical evaluation, and feasibility study of the restructuring of seamless pipe production plant in Voljski (RUSSIA) for EBRD (European Bank for Research and Development) loan application (1992).
- Evaluation and certification of the assets and equipments of the Voljski (1992).
- Assistance during operation tests for the supply to an Italian Client of a solid waste burner and power recovery Plant (1989).
- Evaluation of the reinstallation of a steel shop in VENEZUELA, and evaluation of the Joint venture solution (1992).

## **DALMINE S.p.A.** **(1994 - 2010)** **(Италия)**

- Новый завод по производству труб большого диаметра (1994 - 1995):
  - Содействие Руководству проектом для определения детальной программы установки на этапах проектирования, закупки и монтажа:

## **DALMINE S.p.A** **(1994 - 2010)** **(Italy)**

- New plant for large diameter steel pipes (1994 - 1995):
  - Project Management assistance to define the detailed construction program including engineering, purchasing and erection phases:

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Подготовка технического задания на проектирование, технических спецификаций для предоставления предложений и поставки различных участков завода, за исключением технологического оборудования;
- Изучение путем моделирующего анализа промежуточного склада;
- Базовый инжиниринг Завода.
- Экономическая оценка и соответствующая сертификация заводов и оборудования производящих компаний (1994).
- Общий пересмотр и обновление кадастровых документов (1995).
- Оценка стоимости заводов и оборудования для окончательного определения котировки на зарубежной фондовой бирже (2002).
- Экономическая оценка продажной стоимости производственных заводов и оборудования (2010).
- Basic design, Technical Specifications for quotation and supply for the various parts of the plant, excluding technological machinery;
- Simulation study of intermediate storage;
- Plant basic engineering.
- Economic assessment and relevant certification of plants and equipments of the production companies (1994).
- General revision and updating of cadastral documents (1995).
- Evaluation of the “substitution value” of plants and machinery, finalized to the quotation on foreign markets stock exchange (2002).
- Economic assessment of the selling value of a production line plants and machinery (2010).

## **CIMPROGETTI S.p.A. (1993 – 2003) (Италия)**

- Управление проектом по установке завода по производству извести:
  - ИНДИЯ (1993 - 1994)
  - ИНДОНЕЗИЯ (1997 - 2000)
  - ГРЕЦИЯ (1997 - 1998)
  - ЯМАЙКА (1998 -2000)
  - ФРАНЦИЯ (2002 – 2003)
- Деятельность по проверке выполнения работ (проверка руководств по монтажу и эксплуатации, перечня запасных частей, упаковочного листа) (2003).

## **CIMPROGETTI S.p.A. (1993 – 2003) (Italy)**

- Project Management of lime production plants in:
  - INDIA (1993 - 1994)
  - INDONESIA (1997 - 2000)
  - GREECE (1997 - 1998)
  - JAMAICA (1998 - 2000)
  - FRANCE (2002 – 2003)
- Job check activities (check of erection manuals, operative manuals, spare part list, packing list) (2003).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **AMSA**

(Муниципальное Предприятие  
по охране окружающей среды)

**(1994 - 1995)**

**(Италия)**

- Оценка расходов по реконструкции мусоросжигательной установки типа РСУ с производством электроэнергии.

## **AMSA**

(Azienda Municipale Servizi Ambientali)

**(1994 - 1995)**

**(Italy)**

- Cost evaluation of a RSU Combustion Plant revamping with Electric Energy generation.

## **B.K.C.G.**

**(1994)**

**(Франция)**

- Технический анализ реконструкции сталитейного и трубопрокатного завода в России.
- Техничко-экономическая оценка и сертификация промышленных средств вышеуказанного завода.

## **B.K.C.G.**

**(1994)**

**(France)**

- Technical Analysis for the restructuring of a steel shop and a pipe mill plant in Russia.
- Evaluation and certification of the industrial assets of the above mentioned plant.

## **NITEC CORPORATION**

**(1994 - 1995)**

**(Япония)**

- Техническое содействие в подготовке предложения по установке завода для финишной обработки нефтепроводных труб в России (1994).
- Исследование европейского рынка по предприятиям и оборудованию для чугунной и сталелитейной промышленности (1995).

## **NITEC CORPORATION**

**(1994 - 1995)**

**(Japan)**

- Technical assistance in the preparation of a proposal for petroleum pipe finishing plants to be installed in Russia (1994).
- Market research in the European Market of plants and equipments for the iron and steel industry (1995).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **CITRA TUBINDO (1994) (Индонезия)**

- ТЭО установки сталелитейного цеха и завода по производству бесшовных труб с целью окончательного определения бюджета:
  - Определение бюджета;
  - Определение ассортимента продукции;
  - Разработка рабочих моделей производственных линий для анализа производительности.

## **CITRA TUBINDO (1994) (Indonesia)**

- Feasibility study for the installation of a steel shop and seamless pipe production plant, with budget finalization:
  - Realization budget evaluations;
  - Reference production mix definition;
  - Development of the operation model for the production lines for productivity analysis.

## **AL OUDA (1993 - 1995) (Саудовская Аравия)**

- ТЭО установки завода по производству бесшовных труб (1994):
  - Техническое задание;
  - Оценка инвестиционного бюджета;
  - Подготовка общих технических спецификаций;
  - Разработка Бизнес-плана;
  - Анализ рынка;
  - Изучение путем моделирования работы завода и склада полуобработанных изделий.
- Подготовка документов для кредитной заявки (1994), в том числе подготовка технических спецификаций технологических машин и оборудования, а также промышленных зданий.
- Определение организации управления предприятием (1994).
- Содействие в подготовке контракта по производственному ноу-хау (1994).

## **AL OUDA (1993 - 1995) (Saudi Arabia)**

- Feasibility study (technical / economical) for the installation of a seamless pipe plant (1994):
  - Technical assessment;
  - Investment budget evaluation;
  - Preparation of the general technical specifications;
  - Business plan development;
  - Market analysis;
  - Simulation study for the plant and for the in-process storage.
- Documents preparation for loan application (1994), including the preparation of the technical specifications for the technological machinery and equipment and industrial buildings.
- Definition of the management organization (1994).
- Assistance in the preparation of a contract for operating know how (1994).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Содействие в подготовке долгосрочного контракта на закупку сырья, включая разработку формулы изменения цен и соответствующее изучение путем моделирования (1994).
- Содействие в оценке совместного предприятия с западной компанией (1994 - 1995).
- Assistance in the preparation of a contract for the long term purchasing agreement of raw material, including the development of the price variation formula and relevant simulation study (1994).
- Assistance in the assessment of Joint venture with Western company (1994 - 1995).

## **FINARVEDI (1994 – 2009) (Италия)**

- Оценка стоимости патентов и технического / технологического ноу-хау для сталелитейного завода по производству полосы (1994).
- Оценка экономической стоимости сертификация суб-холдинга SIT и определение доли акционеров; в том числе, оценка стоимости промышленного имущества дочерних предприятий и подготовка исходного Бизнес-плана (1994).
- Оценка экономической стоимости суб-холдинга FIN.IND и оценка стоимости промышленного имущества дочерних предприятий (1995).
- Оценка и подтверждение экономической стоимости дочернего предприятий «сварные трубы из нержавеющей стали» (1996).
- Оценка экономической стоимости холдинговой компании Finarvedi, с определением доли акционеров. При оценке был проведен анализ производственного оборудования Группы и составлен исходный Бизнес-план для экономико-финансового анализа (1998).
- Экономическая оценка имущества одной из веток предприятия Gilby (2001).

## **FINARVEDI (1994 – 2009) (Italy)**

- Assessment and certification of the value of the patents and technological / operational know how relevant to the I.S.P. plant (In Line Strip Production) (1994).
- Assessment and certification of the economic value of the sub Holding "SIT" and of the value of the shares of the stockholders; the activity included the evaluation of the present value of the industrial assets of the operative branches and the development of the reference business plan (1994).
- Assessment and certification of the economic value of the Sub Holding FIN.IND and evaluation of the present value of the industrial assets of the operative branches (1995).
- Economic value assessment and certification of the branch "Inox welded pipes" (1996).
- Assessment and certification of the economic value of the Holding Finarvedi, with the definition of the value of the Stockholders shares. The activity involved the analysis of the Arvedi Group industrial organization and assets, and the development of the reference Business Plan finalized to the economic / financial analysis.
- Economic value assessment and certification of the branch "Gilby" (2001).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Экономическая оценка имущества и аттестация компании Arinox (2003).
- Act экономической оценки компании «Ita Inox» (2003).
- Оценка экономической стоимости промышленных предприятий Группы.
- Оценка экономической стоимости административных и промышленных зданий предприятий Группы (2009).
- Оценка приведенной стоимости промышленного патента (2009).
- Проверка соответствия лицензионных платежей по технологии AST.
- Economic value assessment and certification of the Company Arinox (2003).
- Certification of the Economic Value of the Company Ita Inox (2003).
- Assessment and Certification of the industrial assets of the production works of the Group.
- Assessment and Certification of the value of the civil and industrial buildings of the factories of the Group (2009).
- Assessment and Certification of the value of Industrial Patents (2009).
- Verification of the suitability of the value of the Licence Fees relevant to the AST technology.

## **C.V.G. - SIDOR S.A. (1995 - 1998) (Венесуэла)**

- ТЭО и разработка исходного Бизнес-плана для приватизации отдела предприятия по производству бесшовных труб OCTG. Проект включал установку следующего нового оборудования для:
  - Сталелитейного завода;
  - Завода по производству бесшовных труб;
  - Линий финишной обработки OCTG (1995 - 1996).
- Техническое содействие в ходе совещаний с представителями органов власти и местной нефтяной компании (1995 – 1996).

## **C.V.G. - SIDOR S.A. (1995 - 1998) (Venezuela)**

- Technical / economical Feasibility study and development of the reference Business Plan for the promotion of the privatization project of the branch dedicated to the production of seamless pipes for OCTG. The project included the installation of new:
  - Electric steel works;
  - Seamless pipe production plant;
  - Finishing lines for OCTG (1995 - 1996).
- Technical assistance during the strategic meetings with the government authorities and the local oil Company (1995 - 1996).



# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Подготовка предварительного текста долгосрочного контракта с местной нефтяной компанией и с партнёром по производству труб, включая подготовку формулы для корректировки цен изделий (1995 - 1996).
- Содействие Руководству предприятия при осуществлении проекта по приватизации фирмы CVG Tubos (1997 - 1998):
  - ◆ Разработка исходного Бизнес-плана по приватизации, в том числе:
    - оценка бюджета по установке оборудования;
    - экономический анализ рентабельности.
  - ◆ Определение параметров для предварительного и окончательного выбора партнёра.
  - ◆ Участие в комплексной юридической оценке.
  - ◆ Участие в переговорах с финансовым консультантом.
- Development of the draft documents for the long term contracts with the local oil Company and with the tube making production, including the development of the formula for product price adjustment (1995 - 1996).
- Assistance to the top Management during the privatization project of CVG Tubos (1997 - 1998):
  - ◆ Development of the reference Business Plant for the privatization, including the:
    - installation budget of the reference configuration;
    - reference economic assessment.
  - ◆ Development of the criteria and of the model for the preliminary and final selection of candidates for the choice of the partner.
  - ◆ Participation to the Due Diligence.
  - ◆ Participation to the strategic meeting with the financial advisor.

## **SEA (1995 - 1998) (Италия)**

- Техничко-управленческое содействие руководству фирмы при проектировании аэропорта «Malpensa 2000» и соответствующей установки по производству электроэнергии, горячей/холодной воды.
- Техническое содействие в работах на производственной площадке.
- Управление и контроль хода строительных работ на производственной площадке.

## **SEA (1995 - 1998) (Italy)**

- Assistance to the top management and to the project group for the implementation of the Malpensa 2000 Airport, and relevant co-generation plant.
- Technical assistance to the site group.
- Project Management, Project control and monitoring of the site construction activity.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **BRE/IB AUSTRIA (1996) (Польша)**

- Рыночная и техническая оценка рентабельности установки предприятия в Польше для производства сварных труб (ERW) с наружным диаметром от 5.1/2" до 16".

## **BRE/IB AUSTRIA (1996) (Poland)**

- Market evaluation and technical assessment of the convenience to install an ERW pipe mill in Poland in the range OD 5.1/2" ÷ 16".

## **RADICI GROUP (1996 – 2003) (Италия)**

- Оценка промышленного имущества некоторых производительных заводов Группы Radici.
- Оценка продажной стоимости рабочего проекта по строительству мусоро-сжигательной установки.
- Оценка эксплуатационных и управляющих процедур некоторых компаний Группы.
- Оценка экономической стоимости одной дочерней компании Группы.
- Оценка и подтверждение соответствия условиям контракта цен продажи полуготовых и готовых изделий между дочерними компаниями.

## **RADICI GROUP (1996 – 2003) (Italy)**

- Assessments and certifications of the value of industrial assets of the production plants for several factories of the Group.
- Assessment and certification of the consistent sale value of the Detailed Design for the construction of a Incinerator.
- Assessment and certification of the operative and managing procedures of some companies of the Group.
- Appraisal and certification of the economic value of one Group's branch.
- Appraisal and certification of the compliance with the contract conditions of the prices for sales, between sister companies, of semifinished and finished products.

## **WYMAN GORDON (1997) (Великобритания)**

- Техническая оценка и определение расходов по производству труб из легирующей и нержавеющей стали, с методом сварки альтернативным методом Wyman Gordon с горячим прессованием на вертикальном прессе.

## **WYMAN GORDON (1997) (United Kingdom)**

- Technical evaluation and estimation of the production costs for the production of some tubes in alloy and stainless steel, with welded solution in alternative to Wyman Gordon solution with extrusion in vertical press.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **S.A.C.B.O. (1998 – 2006) (Италия)**

- Техничко-управленческое содействие Управлению фирмы и Группе Проекта по реконструкции и развитию аэропорта «Orio al Serio» в г.Бергамо (1998 – 2001).
- Техническая помощь при реализации проекта и проведении работ на производственной площадке.
- Мониторинг осуществления проекта и выполнения работ на производственной площадке.
- Управление проектом и контроль всей деятельности по проекту (1998 – 2001).
- Экономическая оценка для подтверждения стратегических решений по осуществлению.
- Определение основных критериев управления аэропортом на основе создания «центров расходов и прибылей», подготовка финансово-экономической модели с установкой компьютерной программы для анализа бюджета.
- Деятельность по управлению проектом для новых инвестиций, связанных с развитием инфраструктуры Аэропорта в г.Бергамо – Orio al Serio (2003 – 2004):
  - Реконструкция участка транспортировки прибываемых багажей;
  - Новые офисы;
  - Новая автоматическая система по транспортирующей механизации для багажа при отправке.
- Составление документов по реестру материального имущества (определение, кодирование, наименование имущества, оценка их стоимости).

## **S.A.C.B.O. (1998 – 2006) (Italy)**

- Assistance to the Management and to the project team for the restructuring and development of the Bergamo - Orio al Serio Airport (1998 – 2001).
- Technical assistance to the project and site activities.
- Monitoring of the project and site activities.
- Project Management and control for the global activities of the project (1998 – 2001).
- Economic assessment for validation of the strategic realization solution.
- Development of the basic criteria for the management of Airport activities by centres of cost and by products and development of the economic financial PC model for budgeting analysis.
- “Direzione Lavori” and Project Management of new investment finalized to the further infrastructural development of the Bergamo – Orio al Serio Airport:
  - Baggage Handling of the arrivals;
  - New offices;
  - New automatic Handling System for baggage at the departures.
- Organisation of the tangible assets register (goods identification, codification and description and assessment of the value).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Разработка программного обеспечения для обслуживания и обновления реестра материального имущества и помощь при его использовании.
- Содействие в составлении технико-экономической документации, требуемой для возобновления сдачи внаем части помещения аэропорта Orio al Serio.
- Помощь в определении новых тарифов по обработке грузов.
- Оценка стоимости оборудования и механизмов.
- Оценка стоимости линий / оборудования станции заправки самолетов топливом.
- Development of the software for the management and updating of the tangible assets register and assistance for the use.
- Assistance for the development of the technical economic documents required to renew the Orio Airport concession.
- Assistance for the development of the new handling fares.
- Assessment of the value of the own machinery and plants.
- Assessment of the value of plants and machinery of the aircraft fuel stock and supply station.

## **USINOR (1999 - 2001) (Франция)**

- Удостоверение состояния промышленных заводов по производству труб в Алжире:
  - Технический / технологический анализ;
  - Экономический анализ (условия рынка и проверка расходов производства);
  - Определение возможных усовершенствований.
- Анализ себестоимости трубных изделий с применением различных технологий.
- Изучение для определения технической и технологической модернизации оборудования для одной линии по производству сварных труб.
- Предварительное технико-экономическое обоснование по установке нового производственного предприятия.

## **USINOR (1999 - 2001) (France)**

- Survey of the status of the Tube Production Industry in Algeria:
  - technical / technological analysis;
  - economic assessment (market conditions and check of production costs);
  - identification of the possible improvements.
- Analysis of the production costs for tubular products manufactured with different technologies.
- Study for the identification of the technical and technological improvements of one welded pipes production unit.
- Pre-feasibility study for the installation of a new production unit.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Изучение рынка и анализ конкурентоспособности продукции завода по производству сварных труб в Италии.
- ТЭО по реконструкции Завода по производству сварных труб во Франции.
- Market study and competition analysis relevant to the products of a Welded Pipe production plant in Italy.
- Technical economical analysis of the restructuring of a Welded Pipe production plant, in France.

## **FEDERACCIAI**

(Итальянская Ассоциация фирм-поставщиков стали)

**(2000)**

**(Италия)**

- Обновление технических отчетов по производственным процессам сталелитейной продукции.
- Составление информативного доклада, предназначенного для таможенных работников, об технических аспектах ввоза в Италию чугуновых и сталелитейных изделий (длинных, плоских, трубных).
- Технические семинары для работников таможни по сталелитейной продукции.
- Updating of technical reports on the iron & steel products manufacturing processes.
- Preparation of information report for Custom's Operators on the technical aspects of the import in Italy of iron and steel products (long, flat and tubular).
- Technical training seminars for Custom's Operators on iron and steel products.

## **FEDERACCIAI**

(Italian Association of steel producers)

**(2000)**

**(Italy)**

## **ESTA**

(Европейская Ассоциация производителей стальных труб)

**(2000)**

**(Франция)**

## **ESTA**

(European Steel Tube Association)

**(2000)**

**(France)**

- Информативный доклад о всех видах импорта бесшовных и сварных труб в Европу (обзор промышленного рынка и анализ законодательства).
- Information report on the aspects of the import in the European Union of welded and seamless pipes (technical market survey and legislative analysis).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

**НЕМЕЦКАЯ АССОЦИАЦИЯ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ СТАЛЬНЫХ ТРУБ**  
(Wirtschaftsvereinigung Stahlrohre)  
**(2000)**  
**(Германия)**

- Технично-информативный доклад об импорте трубной продукции (сварных и бесшовных труб), предназначенный для таможенных работников и соответствующие курсы обучения.

**GERMAN ASSOCIATION OF STEEL  
PIPES PRODUCERS**  
(Wirtschaftsvereinigung Stahlrohre)  
**(2000)**  
**(Germany)**

- Technical - information report for custom's officers on the aspects of the import of tubular products (welded and seamless pipes) and participation to the relevant training seminars.

**GRUPPO PIANTONI**  
**(2000 – 2006)**  
**(Италия)**

- Подготовка аналитической системы учета, путем определения «центров расходов и прибылей», и стандартных продуктов предприятий Группы.
- Развитие системы управления проектом для компаний, входящих в Группу PIANTONI.
- Разработка моделей по составлению сметы и по управлению проектом, методов управления в помощь Администрации и ответственным за продукцию.
- Определение организационной структуры компании, подготовка руководств и процедур по качеству, с получением сертификации ISO 9000 (в сотрудничестве со специализированными компаниями).
- Помощь при разработке математической модели управления деятельностью и строительными контрактами.

**GRUPPO PIANTONI**  
**(2000 – 2006)**  
**(Italy)**

- Development of the Analytic Accounting system, through the definition of the typical Centres of Cost and of the products of the Companies of the Group.
- Development of the Project Management system for the Companies of the Group.
- Development of the budgeting and Project Management models, managing tools for the Top Management and for the products responsible.
- Development of the Company organization structure, of Quality' procedures and manuals, finalized to the ISO 9000 Certification (activity performed in cooperation with a Specialized Company).
- Support for the development of mathematical model to manage of the activities and construction contracts.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **МУНИЦИПАЛИТЕТ г.БЕРГАМО (2001) (Италия)**

- Помощь Муниципалитету в оценке финансово-хозяйственных аспектов полученного предложения по выбору предварительного проекта для сооружения многоуровневой стоянки автомобилей, согласно статьи 37 закона 109/94 (финансирование проекта).

## **MUNICIPALITY OF BERGAMO (2001) (Italy)**

- Assistance to the Responsible of the Municipality in the evolution of the economic and financial aspects of the received proposal, finalized to the selection of the preliminary project to be put as reference in the bid for the construction of a Multilevel Parking, as per art. 37 bis of the law 109/94 (project financing).

## **ТЕВ Трамвайная Сеть г. Бергамо (2001) (Италия)**

- Разработка Координационных Планов по реализации тендера для новой трамвайной сети провинции г.Бергамо.

## **ТЕВ Tramvie Elettriche Bergamasche (2001) (Italy)**

- Development of the Safety and Coordination Plan for the implementation tender of the new Tramway System of the Bergamo Province.

## **ГРУППА ЧТПЗ (Челябинский Трубный Завод и ПНТЗ, г.Первоуральск) (2002 ÷ 2007) (Россия)**

- Технический и экономический анализ предприятия в Челябинске (Урал) для определения возможности модернизации производств и продукта, и связанных с этим расходов.
- Определение исходного технологического решения по модернизации цехов для производству бесшовных труб.
- Изучение международного рынка стальных труб среднего диаметра.

## **ChTPZ GROUP (Chelyabinsk Tube Plant and PNTZ, Pervouralsk) (2002 ÷ 2007) (Russia)**

- Technical - economical Analysis of the Chelyabinsk works (Urals) finalized to the definition of the possible updating actions for plants and products, and relevant costs.
- Identification of a reference technological solution for the modernization of the seamless pipe sector.
- International Market Study for medium size steel pipes.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Определение инвестиционного бюджета по реконструкции участков горячей прокатки, контроля качества и финишной обработки Завода по производству бесшовных труб.
- Оценка стоимости производства на реконструированном предприятии.
- Технико-экономическая оценка проекта по установке нового сталелитейного цеха для завода по производству бесшовных труб в г.Челябинске и завода в г.Первоуральске.
- ТЭО установки нового Участка финишной обработки труб в г.Первоуральске, включая определение плана-размещения оборудования и сметы капиталовложений; подготовка технических спецификаций по технологическому оборудованию.
- Investment budget finalized to the restructuring of the hot rolling, quality assurance and finishing areas of the seamless pipe production plant.
- Production costs evaluation, in the restructured plant.
- Technical / economical assessment of the project to install a new Steelworks for the Seamless pipe production plants of Chelyabinsk and Pervouralsk Works.
- Feasibility study of the New Finishing Center of the Pervouralsk Works, including the definition of the Layout and of the Investment Budget; definition of the technical specification for the technological equipment.

## ОМК

(Объединение металлургических предприятий)  
**(2004 - в процессе осуществления)**  
**(Россия)**

- Технико-экономический обзор цехов по производству сварных труб для ВМЗ – Выковского металлургического завода, для определения возможных реконструкций различных цехов предприятия и соответствующих капиталовложений.
- Содействие в разработке и внедрении Стратегического Плана Развития Группы.
- См. также EBRD.
- Предварительное техническое изучение Отделочного Цеха для сварных труб OCTG (нефтегазопромисловые трубы), с анализом различных планов-расположений технологического оборудования и альтернативных производственных решений.

## ОМК

(United Metallurgical Company)  
**(2004 ÷ on going)**  
**(Russia)**

- Technical economical survey of the welded pipe production plants for VMZ – Vyksa Steelworks for the definition of the restructuring actions for the various plants and of the relevant investment budget.
- Support for the individuation and implementation of the Strategic Development Plan of the Group.
- See also EBRD.
- Preliminary Technical Study of a Finishing Shop for welded OCTG pipes, with analysis of different layouts and production alternatives.



# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

Определение характеристик машин и эксплуатационных параметров Участка Финишной Обработки. Моделирующий анализ потока труб на складах и оценка вместимости складов.

Definition of machineries characteristics and performances.  
Simulation of the pipe flow through the storages and estimation of the storages capacity.

## **ASL 5 - LA SPEZIA (2002 – 2005 (\*)) (Италия)**

(\* ) в процессе ожидания

- Управление Проектом и сооружением нового стационара «Filettino» согласно D.P.R. 554/99, 21.12.99, закона 109/94б регламент применения закона 109/94.

Определение исходного экономико-финансового Бизнес-плана и параметров для оценки полученных предложений в сотрудничестве с компаниями, уполномоченными управлять и контролировать Проектом.

## **ASL 5 - LA SPEZIA (2002 – 2005 (\*)) (Italy)**

(\* ) currently in stand-by

- Project & Construction Management (P & CM) supplying the ASL 5 for the construction of the New Felettino Hospital, as per D.P.R. 554/99, 21.12.99, Regulations for the application of the law 109/94.

Activity in temporary association with other Companies, charged of the Project Management, Project Control, definition of economic / financial reference business plan and definition of the economic parameters for the evaluation of the received offers.

## **СТАЦИОНАР «BOLOGNINI» (2002 – 2009) (Италия)**

- Проверка рентабельности исходного Бизнес-плана, разработанного для принятия участия в тендере по сооружению и обслуживанию установки по совместному производству тепла и электричества стационара «Bolognini» в г.Сериате – Бергамо.
- Проверка и определение формулы корректировки цен за электричество и тепловую энергию.
- Помощь ответственному за финансирование проекта по новой стоянке автомобилей для стационара.

## **BOLOGNINI HOSPITAL (2002 – 2009) (Italy)**

- Check of the breakeven of the reference Business Plan, developed for the bid for the construction and operation of the energy cogeneration plant of the Bolognini Hospital – Seriate, Bergamo.
- Check and adjustment of the formula to update the fares for the supply of energy: thermal, electric and cold.
- Assistance to the Responsible of the Project Financing for a new parking for the Hospital.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **SABO S.p.A.** **(2001 - 2004)** **(Италия)**

- Помощь при оценке предложений по снабжению электроэнергией и природным газом и сравнительный анализ вышеуказанных предложений.
- Регистрация показателей потребления электроэнергии и метана.
- Контроль тенденции потребления по отношению к нормальным условиям эксплуатации.

## **SABO S.p.A.** **(2001 - 2004)** **(Italy)**

- Assistance for the evaluation of the offers for the supply of electric energy and natural gas and comparison of the above mentioned offers.
- Recording of the consumption of electric energy, natural gas and other utilities.
- Control of the consumption trend with respect to the reference conditions.

## **ВЫСТАВОЧНЫЙ ЦЕНТР в г.МИЛАНЕ** **(2001 – 2005)** **(Италия)**

- Помощь во время разработки проекта “Новый Выставочный Центр в Милане”:
  - а) содействие Руководству Выставочного Центра в разработке методов управления сложными проектами, в частности для:
    - установление критериев по предварительному отбору кандидатов в «короткий список»;
    - оценка и предварительный отбор кандидатов;
    - установление критериев для выбора главного подрядчика;
    - оценка предложений кандидатов и выбор главного подрядчика;
    - анализ главных аспектов связанных с управлением контрактом;
    - проверка документов контракта;

## **SVILUPPO SISTEMA FIERA** **(2001 - 2005)** **(Italy)**

- Assistance during the development of the Project “New Fair of Milan”:
  - а) support to the Top Management for the construction with methodologies finalized to the management of complex projects, in particular for:
    - arrangement of the criteria for the pre-selection of the short list of Candidates;
    - evaluation and pre-selection of Candidates;
    - arrangement of the criteria for the selection of the General Contractor;
    - evaluation of the Candidates' proposals and selection of the General Contractor;
    - analysis of the main aspects for the contract management;
    - revision of the contractual documents;

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- установление структуры для управления контрактом по строительству Выставочного Центра.
  - arrangement of the structure of Sistema Sviluppo Fiera for the management of the construction contract.
- b) Содействие по временному управлению обязанностями по "Контрактам и управлению":
- b) Temporary Management service, for the function "Contracts and Top Control":
- Оперативное управление деятельностью на этапе выбора главного подрядчика и подготовка соответствующего контракта;
  - operative management of the activities related to the General Contractor selection phase and of the relevant contract;
  - инспекции во время выполнения работ;
  - Top control during the executive phase;
  - связь с компанией, отвечающей за очистку поля;
  - interface with the Company charged of the field clearing;
  - организация и управление обязанностями по "Контрактам и управлению".
  - organization and direction of the "Contracts and Top control" function.
- c) Помощь Руководству Выставочного Центра по разработке финансирования проекта для сооружения многоуровневой стоянки автомобилей:
- c) Assistance to the Top Management for the implementation of a project financing for the construction of a multideck parking:
- определение экономических и финансовых условий рентабельности (производительность / тарифы) с помощью метода математического воспроизведения;
  - definition of the economic/financial feasibility conditions (capacity/fares), with the support of mathematical simulations;
  - содействие при подготовке документации для контактов с партнером, для определения параметров оценки предложений.
  - Support for the development of the documentation for the relation of the privat partner, for the definition of the parameters for the evaluation of the offers.
- d) Менеджмент заявками на подряд для:
- d) Management of the tenders for:
- Нового Выставочного Центра;
  - New Exhibition Centre;
  - Гостинницы;
  - Hotels;
  - Системы стоянки машин;
  - Parking System;
  - Электростанции.
  - Electrical Substation.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

е) Контроль за тендерными заявками на подряд для проекта по реализации и предварительному квалификационному отбору для Старого Центра.

е) Management of the tender for the selling and requalification project of the Polo Urbano (Old Centre).

## **LMI**

(Lazzari Montaggi Industriali)

**(2000 - 2003)**

**(Италия)**

- Развитие системы управления предприятием, которая соответствует требованиям Руководства компании и организаторов проекта.
- Проведение анализа перед заключением контракта по монтажу завода с целью определения и управления самыми важными единицами снабжения.
- Содействие во время проверки хода работ и во время анализа отклонений.
- Оказание услуг по управлению проектом для установки цементного завода в Италии.
- Содействие в разработке и организации технической документации и поддержка в международном арбитраже.

## **LMI**

(Lazzari Montaggi Industriali)

**(2000 - 2003)**

**(Italy)**

- Development of the Company's Project Management system, suitable for the Top Management and for the Project Managers.
- Analysis of the pre-contracts for plants erections, finalized to highlight and manage the critical items.
- Assistance during the activity progress check and during the analysis of deviations.
- Project Management Service for the installation of a Cement factory in Italy.
- Assistance for the development and organization of the technical documentation requested to support an International Arbitration.

## **EBRD**

Европейский Банк Реконструкции и Развития

**(2002 ÷ 2004)**

**Лондон (Великобритания)**

- Оценка Бизнес-плана, предоставленного Российской сталелитейной компанией для заявки на финансирование реконструкции своих предприятий по производству бесшовных труб.

## **EBRD**

European Bank for Reconstruction & Development

**(2002 ÷ 2004)**

**London (GB)**

- Assessment of the Business Plan submitted by a Russian Iron and Steel Company for the request of financing for the restructuring of its Seamless Pipe Production Plants.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Техническая оценка проекта по установке нового сталелитейного завода, предоставленного Группой ОМК (Россия), для запроса на финансирование.
- Technical assessment of the project to install a new steelworks and Thin Slab Casting equipment, submitted by the Russian Group OMK for the request of financing.

## **ZINCHITALIA (2003 ÷ 2004) Анкона - Италия**

- Техничко – экономическая оценка условий рентабельности проекта по реконструкции и закупке оборудования для сталелитейного комплекса в Sisak – Хорватия.

## **ZINCHITALIA (2003 ÷ 2004) Ancona - Italy**

- Technical / economical assessment of the conditions for the feasibility of the project to purchase and restructure the Iron and Steel Complex of Sisak – Croatia.

## **KSP STEEL (2003 – 2007) Казахстан**

- Анализ технической и финансово-экономической целесообразности установки нового завода по изготовлению бесшовных труб для нефте-газовой промышленности:
  - Определение ассортимента продукции;
  - Определение основного технологического оборудования;
  - Концептуальный проект (предварительный) ;
  - Оценка общего размера инвестиций (проектирование, закупка, производство, монтаж и координация);
  - Оценка производственных затрат по сортаменту продукции;
  - Анализ рыночных цен;
  - Экономико-финансовая оценка проекта (предполагаемая прибыль и потери, движение денежной наличности).

## **KSP STEEL (2003 – 2007) Kazakhstan**

- Feasibility study – technical and economical/financial of a new Plant for the production of seamless pipes for the oil and gas industry:
  - Definition of the reference production mix;
  - Definition of the main technological equipment;
  - Conceptual design (preliminary) ;
  - Evaluation of the budget of the total investment (design, procurement, manufacturing, erection and project management);
  - Production cost estimation, for the reference mix;
  - Analysis of the market prices;
  - Economical/financial assessment of the project (prospective profit and loss account, cash flows).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Техническое содействие предприятию «BKV LLP» по определению, проектированию и закупке оборудования для завода по производству бесшовных труб (KSP) в г.Павлодаре, Казахстан:
  - Технологическая и техническая планировка;
  - Модификация планировки промышленных сооружений и определение внутренней дорожной сети;
  - Подготовка общих технических спецификаций;
  - Технические спецификации для заказа технологического оборудования;
  - Концептуальная проработка системы транспортировки;
  - Проектирование: строительства, электрической сети, систем подачи жидкостей;
  - Технические спецификации вспомогательных ресурсов: вода, рабочие жидкости, электричество и вентиляционная система;
  - Координация проектирования производства, выполненного производителями оборудования;
  - Metallurgical design: определение основных марок стали для продуктов завода;
  - Разработка Руководства по качеству и Процедур для основной продукции завода KSP и Технологических Инструкций по эксплуатации технологических линий;
  - Список поставщиков;
  - Помощь во время переговоров;
- Technical / technological assistance to BKV LLP for the definition, design and machinery purchase for the Plant KSP for the production of Seamless Pipes in Pavlodar, Kazakhstan:
  - Technological and mechanical layout;
  - Layout modification of the industrial building and definition of the internal road network;
  - General specifications;
  - Technical specifications for request of offer and for order of the technological equipment and machinery;
  - Conceptual Design for the Handling System;
  - Basic Engineering: civil, electrics and fluids;
  - Technical specification of the auxiliary Plants: water, fluids, electrics and ventilation;
  - Coordination of the manufacturing Engineering made by the machinery and equipment Suppliers;
  - Metallurgical design: definition of the reference steel grades for the products of the Plant;
  - Development of the API Manual and Procedures for the reference products of KSP Plant and of the Technical Instruction for lines operation;
  - Vendor List;
  - Assistance during the technical negotiation;

## EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Составление и редактирование контрактных документов и их корректировка во время переговоров, до получения окончательного варианта Контракта;
- Взаимоотношение с банками для определения аккредитивов;
- Помощь в выборе и переговорах с сотрудничающими компаниями;
- Определение спецификаций по проведению эксплуатационных испытаний;
- Управление проектом:
  - Подготовка и обновление Плана Комплексного Развития (Master Plan);
  - Контроль за ходом работ по изготовлению технологического оборудования на предприятии поставщика до поставки оборудования;
  - Проверка и утверждение предварительных и сборочных чертежей различного технологического оборудования;
  - Контроль за производством оборудования на предприятии поставщика;
  - Координация поставщиков / поставки;
  - Шеф-надзор при проведении производственных испытаний;
  - Определение типа и количества оснастки и запасных частей для первого года эксплуатации;
- Definition and drafting of the reference contractual documents and updating during the negotiation, up to the final definition of the Contract;
- Relationship with the Banks for the definition of the Letters of Credits;
- Assistance for the selection and during the negotiation with the Operative Company;
- Definition of the specifications for the Performance Tests;
- Project Management:
  - Development and updating of the Master Plan;
  - Check of the progress of the activity of the technological equipment suppliers, up to equipment delivery;
  - Check and approval of the preliminary and assembly drawings of the various technological vendors;
  - Expediting at the Suppliers's shops;
  - Coordination of Suppliers / Supplies;
  - Supervision to the Shop Tests;
  - Definition of type and quantity of tooling and spare parts for the 1<sup>st</sup> year operation;

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Содействие при ведении переговоров с потенциальными коммерческими партнерами по поставке сырья и по продаже готовых труб;
- Техническое содействие Компании ответственной за создание видеопрезентационного ролика предприятия;
- Подготовка технических инструкций по правилам эксплуатации Мастерской инструментальной оснастки;
- Обучение ответственных за следующие сектора:
  - производство,
  - качество,
  - планирование производства.
- Support in the negotiation with potential commercial Partners, for the supply of incoming material and for the sale of finished pipes;
- Technical support to the Company charged of the realization of the video presenting the plant;
- Operating practices for the Tooling Workshop;
- Training of the responsibilities for the following sectors:
  - production,
  - quality,
  - production scheduling.

## **МУНИЦИПАЛИТЕТ г. ГАРДА (2004 ÷ 2011) Италия**

- Помощь Ответственному за Проект по финансированию многофункционального спортивного Центра, для оценки экономических и финансовых аспектов предложения, полученного от Заказчика, до выбора Подрядчика по строительству и управлению. Процедура выполнена в соответствии с итальянским законом 109/94 (Строительство общественных сооружений), статья 37 бис и последующие.
- Оценка экономических и практических обоснований на основе запроса Подрядчика спортивного центра GardaAcqua по продлению срока действия контракта.

## **MUNICIPALITY OF GARDA (2004 ÷ 2011) Italy**

- Assistance to the Responsible of the Municipality for the Project Financing relevant to a Sports' Center, for the evaluation of the economic and financial matters of the proposal received from the Promoter and up to the selection of the contractor for the construction and management. Procedure carried out in compliance with the Italian law 109/94 (Public Works), art. 37 bis and following.
- Assessment of the economic and practical justifications at the basis of the request of the Contractor of the GardaAcqua Centre for an extension of the Contract period.



# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ (МАКСИ ГРУПП) (2005 ÷ 2006) Россия

(По заказу фирмы «Danieli&C Spa»)

- Проект нового трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром до 7":
  - Определение плана-размещения технологического оборудования, подготовка технических спецификаций по оборудованию, оценка системы транспортирующей механизации и эксплуатационных характеристик линий финишной обработки.
  - Определения капиталовложений по технологическому оборудованию линий финишной обработки.
  - Техническое проектирование промышленного здания и предварительное определение количества мостовых кранов.
  - Техническое проектирование системы транспортировки труб линий финишной обработки.
  - Металлографическое исследование: определение основных марок стали и соответствующих циклов их термической обработки.
  - Разработка информационной модели по управлению финансовыми потоками, как дополнительного инструмента для Управленческой структуры проекта фирмы Danieli.
  - ТЭО по проекту завода для производства бесшовных труб, OD (наружный диаметр) 7", для запроса на финансирование.

## METALLURGICAL HOLDING (MAXI GROUP) (2005 ÷ 2006) Russia

(Activity Commissioned by Danieli&C Spa)

- Project for a New Seamless Pipe Plant O.D. 7":
  - Definition of the Technological layout, technical specification of the technological equipment, evaluation of the handling system and of the performances of the finishing lines.
  - Budget definition of the technological equipment of the Finishing Floor Lines.
  - Basic Engineering of the Industrial Building and preliminary definition of the overhead travelling cranes.
  - Basic Mechanical engineering of the Handling system of the Finishing Floor Lines.
  - Metallurgical Study: definition of the reference steel grades and Heat Treatment cycles.
  - Development of a Informatic model for the management of the financial flows, as a supporting tool for the Project Management Structure of Danieli.
  - Technical/Economical Assessment of the Project for the new seamless pipe plant, OD 7", for the request of financing.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- *Проект нового трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром до 16.3/4”:*
- Разработка плана-расположения технологического оборудования, подготовка технических спецификаций по технологическому оборудованию, оценка системы транспортировки труб и эксплуатационных характеристик линий финишной обработки.
- *Project for a New Seamless Pipe Plant O.D. 16.3/4”:*
- Definition of the Technological layout, technical specification of the technological equipment, evaluation of the handling system and of the performances of the finishing lines.

## **VIRAJ (2006 – 2007) Индия**

- Анализ машин и оборудования предприятия по производству экструзионных труб бывшего промышленного комплекса (Румыния) для оценки целесообразности, планирования по реконструкции и необходимых действий для повторного запуска производства.
- Техническое содействие при судебном процессе.

## **JESCO Jubail Energy Service Co (2006 – 2009) Саудовская Аравия (По заказу фирмы «Danieli&C Spa»)**

- *Проект нового трубопрокатного завода для бесшовных труб с наружным диаметром до 14 дюймов:*
- Разработка плана-размещения технологического оборудования, подготовка технических спецификаций для основного оборудования, оценка системы транспортирующей механизации для труб и основных эксплуатационных характеристик линий финишной обработки.
- Определение предварительного бюджета по оборудованию для линий финишной обработки.

## **VIRAJ (2006 – 2007) India**

- Analysis of the machinery and equipment of the extrusion press production plant of the ex Republic Complex (Romania) to evaluate the convenience, restructuring time scheduling and necessary actions to restart the production activities.
- Technical Assistance in a lawsuit.

## **JESCO Jubail Energy Service Co (2006 – 2009) KSA (Activity Commissioned by Danieli&C Spa)**

- *Project for a New Seamless Pipe Plant O.D. 14”:*
- Definition of the Technological layout, technical specification of the technological equipment, evaluation of the handling system and of the performances of the finishing lines.
- Preliminary Budget Definition of the Technological equipment of the Finishing Floor.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Подготовка Технических Спецификаций для выбора Оперативной Компании и содействие в ходе периода ведения переговоров.
- Drafting of the Technical Specifications for the selection of the Operating Company and support during the negotiation.
- Курсы обучения для персонала по техническому обслуживанию.
- Training courses for maintenance personnel.

## VISAKHPATNAM (2006) Индия

- *Проект нового трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром до 14”:*
  - Разработка плана-размещения оборудования, подготовка технических спецификаций для основного оборудования, оценка системы транспортирующей механизации труб и основных эксплуатационных характеристик линий финишной обработки.
  - Разработка плана-размещения технологического оборудования, подготовка технических спецификаций для основного оборудования, оценка систем транспортировки труб и основных эксплуатационных характеристик линий финишной обработки.
  - Определение бюджета по закупке технологического оборудования для линий финишной обработки.

## VISAKHPATNAM (2006) India

- *Project for a New Seamless Pipe Plant O.D. 14”:*
  - Definition of the Technological layout, technical specification of the technological equipment, evaluation of the handling system and of the performances of the finishing lines.
  - Definition of the Technological layout, technical specification of the technological equipment, evaluation of the handling system and of the performances of the finishing lines.
  - Budget Definition of the technological Equipment of the Finishing Floor Lines.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **SAMMYA LIMITED**

**(2006)**

**Нигерия**

(По заказу фирмы «Danieli&C Spa»)

- *Проект для трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром от 2.3/8 до 10.3/4”:*
  - Изучение рынка с целью определения основного ассортимента продукции для Проекта.
  - Разработка Бизнес-плана по Проекту, включая анализ экономико-финансовой обоснованности Проекта.

## **SAMMYA LIMITED**

**(2006)**

**Nigeria**

(Activity Commissioned by Danieli&C Spa)

- *Project for a new Seamless Pipe Plant O.D. 2.3/8 ÷ 10.3/4”:*
  - Market Study finalized to the definition of the Reference Mix for the Project.
  - Development of the Project Business Plan, including the economic/financial analysis.

## **AL TUWAIRQI**

**(2006)**

**Саудовская Аравия**

- *Проект нового трубопрокатного завода по производству бесшовных труб, прокатный стан на удерживаемой оправке с развальцовочным станом для труб с наружным диаметром до 16” (с развальцовочным станом до 24”):*
  - Изучение рынка с целью определения исходного производственного сортамента труб для Проекта.
  - Разработка плана-расположения технологического оборудования, подготовка технических спецификаций для установок и оборудования по горячепрокатному стану и по линиям финишной обработки.
  - Определение программы производства для линий горячей прокатки (стан для горячей прокатки бесшовных труб на удерживаемой оправке + развальцовочный станок).

## **AL TUWAIRQI**

**(2006)**

**KSA**

- *Project for a New Seamless Pipe Plant, RMM with Expander, O.D. 16” (24” with Expander):*
  - Market study finalized to the definition of the Reference Production Mix for the Project.
  - Definition of the technological layout, of the technical specifications of the technological Plants and machinery of the Hot Mill and of the Finishing Floor lines.
  - Definition of the Deformation schedule of the Hot Mill Lines (RMM + Expander).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Оценка производительности горячепрокатных линий (стан для прокатки труб на удерживаемой оправке + развальцовочный станок) и линий финишной обработки.
- Evaluation of the reference capacity of the Hot Mill Lines (RMM + Expander) and of the Finishing Floor Lines.

## **BOULDER STEEL (2007 – 2008) Австралия**

- *Проект трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром до 14" в Австралии:*

- Производственный сортамент труб для Проекта;
- План-размещения технологического оборудования;
- Технические Спецификации для установок и технологического оборудования горячепрокатных линий (трехвалковый стан для прокатки труб на удерживаемой оправке) и линий финишной обработки.
- Исходная производительность горячепрокатной линии и линий финишной обработки.
- Программа прокатки горячепрокатной линии.
- Исходный список поставщиков технологического оборудования.
- Предварительный бюджет по закупке технологического оборудования.
- Оценка себестоимости продуктов по основному производственному сортаменту.

- *Проект для завода в Объединенных Арабских Эмиратах по финишной обработке стальных труб с наружным диаметром до 14":*

## **BOULDER STEEL (2007 – 2008) AUS**

- *Project of a New Seamless Pipe Plant O.D. 14" in Australia:*

- Reference Production Mix;
- Technological Layout;
- Technical Specifications of the technological Plants and machinery of the Hot Mill Line (RMM, 3 rolls) and of the Finishing Floor Lines.
- Reference capacity of the Hot Mill Line and of the Finishing Floor lines.
- Deformation schedule of the Hot Mill Line.
- Reference Vendor List for the Technological Equipment.
- Preliminary Budget of the Technological Machinery.
- Evaluation of the reference production costs of the products of the Reference Mix.

- *Project for a steel tube Finishing Plant in UAE, O.D. 14":*

## EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Определение исходного сортамента труб;
  - Разработка плана-размещения технологического оборудования;
  - Технические спецификации технологического оборудования линий финишной обработки;
  - Исходная производительность линий финишной обработки;
  - Список основных поставщиков технологического оборудования;
  - Предварительный бюджет по закупке технологического оборудования;
  - Предварительный бюджет Проекта в целом (включая здания и сооружения, вспомогательные предприятия, монтаж и строительные работы);
  - Оценка себестоимости продуктов основного производственного сортамента и соответствующие продажные цены;
  - Анализ рентабельности и финансового состояния предприятия;
  - Изучение материально-технического снабжения и транспортировки.
- Reference Production Mix;
  - Technological Layout;
  - Technical specifications of the technological machinery of the Finishing Floor Lines;
  - Reference capacity of the Finishing Floor Lines;
  - Reference Vendor list for the Technological Equipment;
  - Preliminary Budget of the technological Equipment;
  - Preliminary Budget of the complete Project (including Building, Auxiliary Plants, erection and civil works);
  - Evaluation of the reference production costs of the products of the Reference Mix and of the relevant sale prices;
  - Profit and loss Account and Financial Analysis;
  - Logistic Study.
- Помощь в индивидуализации возможных производственных / коммерческих партнеров и содействие на этапе ведения переговоров.
  - Assistance for the identification of possible operating and commercial partners and during the relevant negotiation phase.

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## ARCELOR MITTAL (2007 ÷ 2008) Нидерланды

- *Проект трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром до 14" в Саудовской Аравии:*
  - Определение исходного производственного сортамента по Проекту;
  - Разработка плана-размещения технологического оборудования;
  - Технические спецификации установок и оборудования горяче-прокатной линии (трехвалковый стан для прокатки труб на удерживаемой оправке) и линий финишной обработки;
  - Исходная производительность горячепрокатной линии и линий финишной обработки;
  - Основная программа прокатки для горячепрокатного стана;
  - Исходный список поставщиков технологического оборудования для горячепрокатного стана и для технологического оборудования линий финишной обработки;
  - Изучение производственно-строительной площадки.
- *Проект трубопрокатного завода LSAW (подводная продольная дуговая сварка) для труб с наружным диаметром до 56" в Нигерии:*
  - Определение исходного производственного сортамента для Проекта;

## ARCELOR MITTAL (2007 ÷ 2008) NL / LUX

- *Project of a new Seamless Pipe Plant O.D. 14" in KSA:*
  - Reference Production Mix;
  - Technological layout;
  - Technological specifications of the technological Plants and Machinery of the Hot Line (RMM, 3 roles) and of the Finishing Floor Lines;
  - Reference capacity of the Hot Mill Line and of the Finishing Floor Lines;
  - Reference deformation schedule of the Hot Mill Line;
  - Reference Vendor list of the Hot Mill and for the technological equipment of the Finishing Floor Lines;
  - Site Analysis.
- *Project for a new LSAW Pipe Production Plant O.D. 56" in Nigeria:*
  - Reference Production Mix for the Project;

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

- Разработка плана-размещения оборудования;
- Подготовка технических спецификаций для установок и оборудования по производству, контролю и финишной обработке;
- Определение исходной производительности предприятия;
- Исходный список поставщиков технологического оборудования;
- Изучение по транспортировке проката с порта до предприятия и по отправке готовых продуктов;
- Оценка объемов материалов для монтажа для тендера по выбору генерального подрядчика;
- План производственной площадки.
- Technological layout;
- Technical specifications of the technological plants and machinery for production, quantity control and finishing;
- Reference capacity of the plant;
- Reference Vendor list for the technological equipment;
- Logistic study relevant to the transport of steel plates from harbour to the Plant and to the shipment of Finished pipes;
- Erection quantities estimation for EPC Contractor tender;
- Site Lay-out.

- *Технологический анализ существующего предприятия для производства труб LSAW.*

- *Technological Analysis of an existing Plant for LSAW Pipe manufacturing.*

## **ХУАИГАНГ (2007 ÷ 2008)**

**Китай**

(По заказу фирмы «Danieli&C Spa»)

- *Проект нового трубопрокатного завода по производству бесшовных труб с наружным диаметром до 18”:*
  - Определение основного производственного сортамента;
  - Определение технологических маршрутов продуктов;
  - Разработка плана-размещения оборудования линий финишной обработки;
  - Исходная производительность линий финишной обработки.

## **HUAIGANG (2007 ÷ 2008)**

**PRC**

(Activity Commissioned by Danieli&C Spa)

- *Project for a new Seamless pipe Production Plant O.D. 18”:*
  - Reference production Mix;
  - Production Flow charts;
  - Technological layout of the lines of the Finishing Floor;
  - Reference capacity of the lines of the Finishing Floor.



# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **AFRAS Ltd** **(2008 ÷ 2009)** (Дубай/Индия)

- *Проект завода по производству труб LSAW с наружным диаметром 48 дюймов из нержавеющей и дуплекс стали:*

- Исходный производственный сортамент;
- План-размещения технологического оборудования;
- Технические спецификации для машин и оборудования;
- Исходная производительность завода;
- Комплексный проектный бюджет (технологическое оборудование, здания, обслуживающие установки, строительно-монтажные работы);
- Техническая спецификация машин и оборудования;
- Техническая спецификация деятельности Генерального Подрядчика;
- Подготовка проекта Контракта;
- Предварительный поиск Генподрядчика (изучение представляющих интерес предприятий);
- Помощь при определении и выборе строительной площадки;
- Анализ рынка;
- Меморандум о Предложении;
- Расчет прибыли и убытков, а также анализ финансового состояния для проектного финансирования;
- Взаимоотношения с высшим Руководством Государственного Банка Индии по вопросам финансирования проекта.

- *Проект Завода по нанесению защитного покрытия на трубы - Средний Восток.*

## **AFRAS Ltd** **(2008 ÷ 2009)** (Dubai/India)

- *Project for a New LSAW Pipe Mill 48" for Stainless and Duplex Steel:*

- Reference Production Mix;
- Technological Lay-out;
- Reference Vendor List for the Technological Equipment;
- Reference Capacity of the Plant;
- Budget of the Complete Project (Technological Equipment, Building, Auxiliary Plant, Erection and Civil Works);
- Technical Specifications of the machinery and equipment;
- Technical Specification of the EPC Contractor Activity;
- Contract draft preparation;
- Pre-selection of the EPC Contractor (manifestation of interest);
- Assistance for Site identification and selection;
- Market Analysis;
- Offering Memorandum;
- Profit and Lost account and financial analysis for Project Financing;
- Relationship with a top tier Indian Bank for Project Financing.

- *Project for a Pipes Coating Plant - Middle East.*

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

**LRSI**  
**(Laureate Resources and Steel Industry)**  
**(2008)**  
**США**

- *Комплексная юридическая оценка для приобретения предприятия, специализирующегося на производстве OCTG (а именно - бурильные трубы).*
- *ТЭО и Инвестиционный Бюджет по установке предприятия по термообработке и финишной обработке OCTG (нефтегазопромысловых труб), с наружным диаметром до 5 дюймов, на Среднем Востоке:*
  - Исходный производственный сортамент;
  - План-размещения технологического оборудования;
  - Расчет исходной производительности линий;
  - Предварительный Бюджет по проекту.

**LRSI**  
**(Laureate Resources and Steel industry)**  
**(2008)**  
**USA**

- *Due Diligence relevant to the acquisition of a Business Unit for OCTG Products (Drill Pipe).*
- *Feasibility Study and Investment Budget for a Heat Treatment and Finishing Plant for OCTG Pipes O.D. 5", to be located in Middle East:*
  - Reference Production Mix;
  - Technological Lay-out;
  - Reference Capacity of the floor Lines;
  - Preliminary Budget of the Project.

**HEILONG JIANG**  
**2009**  
**Китай**

(По заказу фирмы «Danieli&C Spa»)

- *Завод по производству бесшовных труб*

Разработка детального инжиниринга по укладке трубопровода для масляно-гидравлической силовой установки прокатного стана для бесшовных труб (FQM).

**HEILONG JIANG**  
**2009**  
**China**

(Activity commissioned by Danieli&C Spa)

- *Seamless Pipe Mill*

Development of the detailed engineering for the piping of oil-hydraulic power pack of the Seamless Fine Quality Mill (FQM).

# EMS BACKGROUND & EXPERIENCE

---

## **MBR (Metal Bulletin Research) (2009 – 2010)**

Объединенное Королевство

- *Подготовка анализа “Прогноз энергетики и перспективы рынка по бесшовным стальным трубам на Ближнем Востоке и в Северной Африке” (опубликованный MBR).*
- *Подготовка анализа “Инвестиции по энергетике и перспективы развития рынка для больших и средних сварных труб из нержавеющей стали и стали, выплавленной дуплекс процессом, с наружным диаметром от 8.5/8 до 48 дюймов” (опубликованный MBR).*

## **MBR (Metal Bulletin Research) (2009 ÷ 2010) (UK)**

- *Development of the Study “Energy Outlook and Market Perspectives for steel seamless pipes in the Middle East and North Africa” (Published by MBR).*
- *Development of the Study “Energy - related Investments and Market Perspectives for Medium and Large Stainless Steel and Duplex Welded Pipes OD 8.5/8”÷48” from plates” (Published by MBR).*

## **МУНИЦИПАЛИТЕТЫ ПРОВИНЦИИ г.БЕРГАМО (2011) (ИТАЛИЯ)**

- *Разработка Планов действий по внедрению экологически рационального энергоснабжения для некоторых муниципалитетов провинции г.Бергамо в рамках мероприятий по внедрению политики по энергоснабжению, направленных на достижение 20/20/20.*

## **MUNICIPALITIES OF THE PROVINCE OF BERGAMO (2011) (ITALY)**

- *Development of the SEAP (Sustainable Energy Action Plans) for some municipalities of the Province of Bergamo within the frame of Covenants of Mayors, for the implementation of energy policies targeted to the goal of the 20/20/20.*